

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Miércoles 12 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Con Sheinbaum han caído 37% los homicidios dolosos

Gaspar Vela

(20251112), Milenio Diario, Justicia, PP-10, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum y el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, informaron que los homicidios dolosos disminuyeron 37% en el primer año de este sexenio. Durante la conferencia matutina de la mandataria en Palacio Nacional, el funcionario federal destacó que de septiembre de 2024 a octubre de este año más de 37 mil personas relacionadas con delitos de alto impacto fueron detenidas. Apuntó que en ese periodo se aseguraron casi 300 toneladas de droga, incluidas más de 4 millones de pastillas de fentanilo, además de 18 mil 981 armas de fuego. García Harfuch afirmó que estas detenciones y aseguramientos, junto a otros ejes de la Estrategia Nacional de Seguridad, han tenido un impacto directo en la incidencia delictiva, "que se ve reflejado en la reducción de 37% en el promedio diario de homicidios dolosos de septiembre de 2024 a octubre de 2025".

Ejecutan la operación Sable en Corredor Interoceánico

Manuel Espino

(20251112), El Universal, Nación, PP-4, Nota Informativa

La Marina Armada de México desplegó el operativo Sable contra la organización criminal Los Cromo, que busca apoderarse de uno de los polos de desarrollo que impulsa la presidenta Claudia Sheinbaum, el Corredor Interoceánico del istmo de Tehuantepec que conecta al océano Pacífico con el Atlántico. La dependencia debilitó la estructura de Los Cromo, un grupo delictivo asociado al Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), que busca el control del narcomenudeo, tráfico de personas, de droga y de armas en esta estratégica región, además del robo y venta ilegal de hidrocarburos y extorsión al comercio y empresariado local, con los grupos comandados por Cheturo y Los Terán, con posibles alianzas con el Cártel de Sinaloa.

Desmantelan una red trasnacional de lavado en casinos

Dora Villanueva

(20251112), La Jornada, Economía, PP-20, Nota Informativa

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público identificó 13 casinos donde se detectaron operaciones posiblemente relacionadas con lavado de dinero. "Por su alto riesgo financiero" fueron bloqueados por la Unidad de Inteligencia Financiera "para evitar que sean usados por el crimen organizado". La Secretaría de Gobernación dispuso la suspensión inmediata de los establecimientos. Algunos de estos casinos hicieron movimientos millonarios en efectivo y transferencias hacia varios países, entre ellos Estados Unidos, parte de los envíos mediante plataformas no reguladas, aseguró Hacienda. El objetivo: dispersar, ocultar y reinsertar recursos ilícitos al sistema financiero mexicano e internacional. De acuerdo con lo detallado por Hacienda, la investigación se llevó a cabo por meses, de la mano del Gabinete de Seguridad.

Dejan a Pemex y salen ganones

Rolando Herrera / Claudia Salazar

(20251112), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

La salida de Octavio Romero y sus principales colaboradores de Pemex para irse al Infonavit incluyó un jugoso ingreso. En 2024, durante su último año como director general de Pemex, Octavio Romero Oropeza reportó en su declaración patrimonial de conclusión de su cargo en la petrolera haber recibido 3 millones 252 mil 576 pesos netos por concepto de sueldos, honorarios, compensaciones, bonos y otras prestaciones. Reforma publicó el lunes pasado que parte de la alta burocracia de Pemex en el sexenio anterior ahora se encuentra en el Infonavit y que en su nuevo encargo incrementaron sus salarios. Como director de Pemex, Romero Oropeza tenía un salario mensual de 150 mil 648 pesos, ahora, como director del Infonavit, gana 185 mil 825 pesos.

Acumula industria 7 meses en contracción

Mario Luna

(20251112), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

En septiembre, la debilidad de la industria en México se acentuó al retroceder 3.3 por ciento anual, afectada por el desempeño de la construcción. De acuerdo con el Indicador Mensual de la Actividad Industrial del Inegi, se trata de la mayor caída desde enero, además de que ligó ya siete meses en contracción. La caída en la construcción fue de 7.2 por ciento anual, su peor revés desde enero. La minería cayó 3.2 por ciento; las manufacturas retrocedieron 2.3 por ciento, y el sector de servicios públicos descendió 0.2 por ciento respecto a septiembre de 2024.

Repudian veteranos de guerra de EU el despliegue de tropas en ciudades

Jim Cason / David Brooks

(20251112), La Jornada, Mundo, PP-27, Nota Informativa

En el Día de los Veteranos en Estados Unidos, redes de excombatientes pacifistas organizaron protestas denominadas "No a la guerra contra nuestras ciudades", en repudio a los despliegues y a las amenazas de ocupaciones militares en urbes del país por el presidente Donald Trump. "Vemos cómo este gobierno ataca sin piedad a nuestras comunidades y no nos quedaremos a un lado", declararon los organizadores de las actividades. "Decimos que no por nuestras familias, comunidades y por nosotros... No a los recortes (de presupuesto para programas sociales), no a tropas desplegadas en nuestras calles y no a multimillonarios que desangran a nuestra nación", enfatizaron.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

El Arco de Juana / Ella es Armida

Juana Ramírez

(20251112), Excélsior, Primera-Nacional, 21, Columna

Después del nombramiento del secretario de Salud, la atención estaba puesta en la cabeza de la Cofepris (...) El 21 de octubre de 2024 se anunció a la doctora Armida Zúñiga como nueva comisionada federal, convirtiéndose en la primera mujer en ocupar este cargo. (...) La comisionada es una mujer sencilla, trabajadora, honesta y enfocada en resultados. Así lo demuestran los avances a tan solo diez meses de gestión. Y no lo digo yo, lo confirman los datos: se simplificaron 86% de los trámites totales mediante una reducción del 50% en requisitos promedio con una disminución del 81% en tiempos de respuesta (de 90 a 17 días). (...)

NOTAS RELEVANTES

Alertan sobre mercado negro de medicinas falsas contra el cáncer en redes sociales

Claudia Bolaños

(20251112), ContraRéplica, Nación,3,Nota Informativa

El diputado federal del PAN, Daniel Chimal García, advirtió sobre el crecimiento de un mercado negro de medicamentos que se comercializan a través de redes sociales, especialmente aquellos que prometen curar enfermedades como el cáncer. El legislador señaló que el desabasto de medicamentos en el sector salud ha llevado a muchas personas a recurrir a opciones engañosas disponibles en plataformas digitales. Solicitó a la Cofepris, a la FGR y a la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana emprender operativos para detectar y dismantelar las páginas que lo comercializan.

Alertan sobre mercado negro de medicinas falsas contra el cáncer en redes sociales

Redacción

(20251111), Diario ContraRéplica Online, Nación,,Nota Informativa

El diputado federal Daniel Chimal García (PAN) advirtió sobre el aumento del mercado negro de medicamentos falsificados que se venden en redes sociales, aprovechando el desabasto en el sector salud. Señaló que estos productos representan un grave riesgo para la población y pidió a la Cofepris, FGR y SSPC actuar contra las páginas que los distribuyen. También solicitó reforzar la vigilancia en aduanas y aeropuertos. Acusó que esta crisis deriva del "austericidio" aplicado por Morena y pidió investigar posibles redes de complicidad.

Birmex

Un Montón de Plata / El culebrón de Ortopedia Ana

Carlos Mota

(20251112), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

En uno de esos escándalos que reflejan las paradojas del país, la empresa Ortopedia Ana, que está sancionada y ha sido inhabilitada por incumplimientos y falsedad documental, continúa suministrando pañales de baja calidad al sector salud. (...) Se sabe que mañana jueves habrá otra audiencia judicial y se verá si el Juez Francisco Javier Rebolledo Peña ratifica o no su determinación de impedir que Birmex dé cumplimiento a una resolución definitiva que ordena reponer el fallo del procedimiento IA-12-NEF-012NEF001-I-30-2025, que estaba referenciado a la adquisición de medicamentos y material de curación 2025-2026; la famosa "compra consolidada". (...) Si revoca la suspensión, Birmex emitiría un nuevo fallo para que otros proveedores más solventes puedan participar. Ya veremos. (...)

IMSS

[Arsenal / El cochinero del huachicol y la #LeyReembolso](#)

Francisco Garfias

(20251112), Excélsior, Primera-Nacional,6,Columna

(...) Se cumplen casi siete años de la llegada al poder de la Cuatroté. Un lapso en el que hemos padecido escasez de medicamentos. Se amontonan las quejas de pacientes que acuden a las instituciones públicas de salud y les dicen que no tienen la existencia de tal o cual medicamento. (...) Hay una iniciativa que promueven los senadores de Acción Nacional. La llaman #LeyReembolso (...) una iniciativa ciudadana que nace del descontento social ante un sistema de salud que no entrega medicamentos ni brinda atención a tiempo. ¿Cómo funcionaría? Si el IMSS o el ISSSTE no cumplen en tiempo las consultas médicas, las cirugías o no te surten los medicamentos, te reembolsan lo gastado. El proyecto pasó de ser iniciativa ciudadana. (...)

Otras Organizaciones del Sector

[Llaman a cuidarse para evitar diabetes](#)

Patricia Briseño

(20251112), Excélsior, Primera Nacional,15,Nota Informativa

De acuerdo con la OMS, más de 800 millones de personas viven con diabetes y alrededor de 250 millones desconocen que ya la padecen. En el caso de México, aproximadamente el 18.4% de los adultos vive con algún tipo de diabetes, y en su mayoría se trata de casos de diabetes mellitus tipo 2. "Un diagnóstico a tiempo permite implementar medidas preventivas que evitan secuelas incapacitantes y mejoran significativamente la calidad de vida", explicó Humberto Bautista, vocero oficial de PiSA Farmacéutica.

[Día Mundial de la Diabetes](#)

Karla Báez

(20251112), El Sol de México, Análisis,21,Artículo

En colaboración para El Sol de México, Karla Báez, Directora Ejecutiva Interina de la AMIIF, comenta que el primer paso para enfrentar la diabetes es generar conciencia sobre esta condición que hoy representa uno de los mayores retos de salud pública. (...) México, la realidad es aún más alarmante ya que 13.6 millones de adultos la padecen y se ha convertido en la segunda causa de muerte, con 112,641 defunciones registradas en 2024. (...) Para vivir con diabetes, es fundamental mantener un estilo de vida saludable, con una dieta equilibrada, realizar por lo menos 50 minutos a la semana de ejercicio aeróbico; seguir el tratamiento farmacológico indicado por el médico y monitorear los niveles de glucosa en sangre de manera constante.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251112), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

No es por creer en teorías de la conspiración, pero resulta demasiada casualidad que justo cuando se convocó a una marcha masiva este sábado... se atravesase la CNTE para instalarse en plantón alrededor de Palacio Nacional. Como lo hicieron en mayo pasado, los maestros de la coordinadora planean acampar desde hoy en el Zócalo, justo antes de la otra movilización. Para abonar en lo extraño del asunto, en el Zócalo fue instalada una doble valla metálica con el pretexto de frenar a la CNTE, aunque igualmente servirá para frenar a los manifestantes que protestarán contra la inseguridad y la violencia, a raíz del asesinato del alcalde Carlos Manzo. Los preparativos de esa marcha ciudadana incluyen movilizaciones desde algunos estados incluido un gran contingente de Michoacán (...)

Trascendió

Sin autor

(20251112), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que en ausencia de la presidenta de la Cámara de Diputados, Kenia López Rabadán, por las exequias de su hermano José Bricio, los legisladores de Morena volvieron a las malas prácticas y, por conducto de Sergio Gutiérrez Luna, vicepresidente de la Mesa Directiva, convocaron para este miércoles a sesión en modalidad semipresencial (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251112), El Universal, Primera,2,Columna

La revelación de que un escolta del alcalde asesinado Carlos Manzo mató al niño sicario que disparó en contra del edil de Uruapan cuando ya estaba sometido, nos hacen notar, abre la posibilidad de que el, o los autores intelectuales cortaron uno de los cabos que quizá podrían permitir que las investigaciones llegaran a dar con quien ordenó el asesinato. Ayer, el secretario de la Defensa, el general Ricardo Trevilla, dijo que el protocolo de la Guardia Nacional para resguardar al alcalde no falló. En el momento de los disparos era la seguridad designada por el propio presidente municipal, perteneciente a la Policía Municipal (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251112), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

El Estado avanza, detiene, decomisa, desmantela, asegura: en sólo tres días, Defensa y Guardia Nacional reportan cinco detenidos, toneladas de droga, granadas, fusiles y hasta "monstruos" en Tamaulipas. Omar García Harfuch, titular de la SSPC, confirma la caída de El Toro y El Torito en Sonora, mientras en Michoacán, territorio de Alfredo Ramírez Bedolla, caen campamentos enteros como fichas de dominó (...)

Rayuela

Sin autor

(20251112), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

No hay de qué preocuparse, los susodichos están "libres, pero localizables", asegura García Harfuch.

Rozones

Sin autor

(20251112), La Razón, Primera,2,Columna

** Relevante, nos comentan, el golpe que dio ayer la Secretaría de Hacienda vía la UIF en conjunto con el Gabinete federal de seguridad, al descubrir y bloquear a 13 casinos que realizaban operaciones en efectivo, flujos internacionales y usaban plataformas digitales no supervisadas. Los centros de apuestas operaban en Jalisco, Nuevo León, Sinaloa, Sonora, Baja California, Estado de México, Chiapas y Ciudad de México. De acuerdo con lo informado, incluso realizaron transferencias millonarias a países como Estados Unidos, Rumania, Albania, Malta y Panamá. Y no sólo eso, sino que también movían dinero a través de plataformas digitales, lo que facilitaba la dispersión de recursos ilícitos, su ocultamiento y su reinserción en el sistema financiero mexicano e internacional (...)

Estrictamente Personal / Porque es Super Adán

Raymundo Riva Palacio

(20251112), El Financiero, Nacional,36,Columna

No hay forma política posible que la presidenta Claudia Sheinbaum pueda hacer a un lado al senador Adán Augusto López Hernández. Ni siquiera ha tenido la fuerza para que escuche su petición de controlar al senador Gerardo Fernández Noroña para que sus ridiculeces no sigan afectando al régimen. El poder de López Hernández sobre la presidenta radica en que el pilar que lo sostiene es Andrés Manuel López Obrador (...) Sin él detrás, con la chequera, López Obrador se hubiera desvanecido en la política local, que en aquellos años era su máxima aspiración (...) Mientras López Obrador buscaba apoyo para que lo hicieran candidato del PRI en su natal Macuspana, tras las turbulencias en el gobierno de Salvador Neme Castillo ocasionadas por la sucesión, Manuel Gurría Ordóñez asumió como gobernador interino, y tuvo que atender la recomendación 100/1992 de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, sobre la indemnización a los ejidatarios de ocho municipios petroleros de Tabasco afectados por Pemex (...)

Historias de Reportero / ¿Por qué está atorada la estrategia de seguridad?

Carlos Loret de Mola

(20251112), El Universal, Primera,8,Columna

La presidenta parece frustrada porque nadie le cree que su estrategia de seguridad está funcionando. Ayer en la mañana repitió otra vez —lo ha hecho decenas de ocasiones— que en el año que llevan en el gobierno los asesinatos han bajado 37%, que los delitos han bajado 46%... Sin embargo, la percepción de la gente sobre la violencia en México no sólo no ha bajado en esa proporción, sino que incluso ha subido (...) Los homicidios no han bajado tanto como dice la presidenta. Estoy convencido de que esa cifra está maquillada.

Jaque Mate / Raja política

Sergio Sarmiento

(20251112), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

En dos ocasiones los jueces de primera instancia rechazaron obsequiar a la FGR una orden de aprehensión contra Jorge Antonio Sánchez Ortega. Una vez también un tribunal de apelación descartó la petición de la fiscalía. Se entiende. No solo el homicidio de Luis Donald Colosio ocurrió hace 31 años, sino que las pruebas de que Sánchez Ortega no fue el "segundo tirador" son contundentes. Sin embargo, Sánchez Ortega ha sido ahora detenido. La razón es la insistencia del expresidente López Obrador, quien afirma que fue el segundo tirador contra Colosio. Según su teoría de la conspiración, Genaro García Luna, su villano favorito, en ese entonces un novato funcionario del Cisen de 25 años, habría participado en el homicidio del entonces candidato presidencial del PRI. La aprehensión de Sánchez Ortega tiene carácter político (...)

Serpientes y Escaleras / Vejez y violencia acabaron con bono demográfico

Salvador García Soto

(20251112), El Universal, Primera,5,Columna

En 1972 comenzó una de las más grandes oportunidades que México ha tenido para salir de la pobreza y el subdesarrollo. El llamado "bono demográfico" comenzó en esa época (...), y se le abrió un horizonte prometedor para crecer y potenciar su desarrollo con el impulso de una población mayoritaria en edad productiva, entre los 15 y los 64 años (...) Cuando nos quedan apenas cuatro años para que termine de cambiar la curva demográfica y nuestra población mayoritaria rebase los 60 años, está más que claro que México y sus gobernantes no hicieron lo que tenían que hacer para aprovechar el enorme potencial que representaba una población joven y productiva. (...) Pero también hubo otro factor que (...) terminó por acelerar el fin de ese bono y desperdició el potencial de la población joven y productiva: la violencia del narcotráfico (...)

365 Días / Sí se pudo hacer mucho más

Ciro Gómez Leyva

(20251112), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

El gobierno de la presidenta Sheinbaum no pierde oportunidad de martillarle al de López Obrador que sí se podía hacer mucho más para rebajar los monstruosos niveles de criminalidad y desamparo en que se encontraba sumida una inmensa mayoría de mexicanos. Mes con mes se compara la reducción de delitos, no con el primero de esta administración, sino con el último de la pasada. Desconozco si es con el fin de darle espectacularidad estadística a los números, o si la intención es zamparle al lopezobradorismo la dimensión de su fracaso. Ayer se exaltó en Palacio Nacional una caída de 37% en el promedio diario de homicidios entre septiembre de 2024 y octubre de 2025. Se subrayó el desastre de los años anteriores: 100 homicidios diarios en 2019 y 2020, 97 en 2021, 91 en 2024. Y se expuso que el conjunto de delitos de alto impacto ha caído 40% desde que se fue López. Por supuesto que esa exposición de cifras no viene acompañada de críticas al gobierno 2018-2024, pero las figuras de la estadística son apabullantes (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251112), La Jornada, Política,10,Columna

Una noticia mala, con posibilidades de muy relativa y breve atenuación: el ex gobernador peñista de Veracruz Javier Duarte de Ochoa podría quedar en libertad en los próximos días, en caso de que una juez, Ángela Zamorano, acepte que ha cumplido con la mayor parte de su sentencia y ha observado buena conducta (...) Duarte de Ochoa fue un pésimo gobernante, no sólo por el constante incumplimiento de las obligaciones básicas de su encargo sino, de manera marcada, por la corrupción generalizada de su administración, concordante con la putrefacción de la banda delictiva encabezada por el entonces ocupante de Los Pinos, Enrique Peña Nieto, por la represión a críticos y movimientos sociales, por los asesinatos, secuestros y extorsiones cometidos por el crimen organizado que desde la etapa de su antecesor y virtual designante, Fidel Herrera, se consolidó en esa entidad (...)

Capitanes

Sin autor

(20251112), Reforma, Negocios,3,Columna

A unas semanas de concluir el año, algunos organismos del sector privado están renovando sus dirigencias. El caso más sonado es el del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), donde hoy llegará José Medina Mora como candidato de unidad, tras ser respaldado por uno de los principales organismos: el Consejo Mexicano de Negocios. Será en la primera semana de diciembre cuando Francisco Cervantes deje la presidencia del CCE. Otro cambio se dio en la Asociación Mexicana de Energía Solar (Asolmex), que renovó su consejo directivo para el período 2025-2027. Carla Ortiz será la nueva presidenta y Sergio Romero el vicepresidente. Ortiz ha sido miembro del consejo directivo de Asolmex desde 2021, además, es CEO de RER Energy Group. A su vez, Romero es vicepresidente de Regulación y Asuntos Públicos de Semptra Infraestructura (...)

De Jefes

Sin autor

(20251112), El Financiero, Empresas,19,Columna

La tequilera mexicana Casa Tierra Cobriza, liderada por Daisakú Palacios, anunció una inversión de 200 millones de pesos para consolidar su presencia en el segmento premium y expandirse hacia mercados internacionales como Estados Unidos y Europa. Con un crecimiento en ventas superior al 20 por ciento anual, la compañía busca destacar en una industria cada vez más competitiva. Según Palacios, la estrategia a corto plazo es fortalecer su portafolio de productos y sentar bases comerciales sólidas en Estados Unidos, donde esperan que este mercado represente el 15 por ciento de su portafolio en un año. A pesar de posibles amenazas arancelarias, la empresa asegura estar preparada con planes alternativos. Por su parte, Eduardo Montañón, director comercial, destacó que la estrategia se basa en tres pilares: alta tecnología en producción, un portafolio diversificado y distribución en los canales mayorista, moderno y Horeca (hoteles, restaurantes y centros de consumo). (...)

Cuenta Corriente / El costo de la PGLTM: debate sobre la mesa

Alicia Salgado

(20251112), Excélsior, Dinero,5,Columna

La Plataforma de Gestión de Líneas Telefónicas Móviles (PGLTM), cuyos lineamientos se encuentran publicados en el portal de anteproyectos regulatorios de la Conamer, no tendrá el exagerado costo ni la dificultad que se le asigna, ni tampoco generará ningún problema para la compra de SIMs o eSIMs de quienes visiten México en el Mundial de 2026, porque su adquisición, como en todo el mundo, se realiza (aun en plataformas digitales) tomando una imagen del pasaporte o presentando la INE con CURP (...) En México sí hay un mercado negro de SIMs, y de reventa de celulares robados, por lo que, con la entrada en vigor de la obligación registral de quienes poseen una línea telefónica, tendrá un procedimiento claro para las que no estén registradas: la desconexión (...) DataCoparmex 2024, indica que 12.8% de las empresas afiliadas fueron víctimas de extorsión, principalmente por vía telefónica, con una incidencia de 70.5%, y el Monitor de Seguridad de Coparmex registra 5 mil 887 víctimas de extorsión en el primer semestre de 2025, la cifra más alta en registros oficiales (...)

La 5a Transformación / Revisión del T-MEC no augura beneficios a México

Darío Celis Estrada

(20251112), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Para los padres del TLCAN y del T-MEC, la guerra arancelaria de Donald Trump contra México y Canadá y la falta de certeza política sobre cuándo iniciarán las negociaciones para renovar el acuerdo trilateral, tiene en vilo inversiones y empleo en Norteamérica, como un bloque comercial frente a China y Rusia. El 1 de julio del próximo año es la fecha límite para que inicien las negociaciones de los tres países (...) Los expertos en negociaciones comerciales internacionales son pesimistas sobre el T-MEC 2.0, porque Trump no piensa en una integración regional que ayude a ser más competitiva y eficiente a Norteamérica. La Casa Blanca proclama la inversión, el empleo y la protección de Estados Unidos como mercado. Para México, 2026 no pinta bien en nueva inversión y generación de empleo (...)

Activo Empresarial / Medina Mora llega al CCE con el aval de CMN, G10 y Slim

José Yuste

(20251112), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

José Medina Mora, expresidente de Coparmex, resultó ser el candidato de unidad del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) para suceder en la presidencia a Francisco Cervantes. Medina Mora al último sólo contendió con otro fuerte candidato, Juan Cortina. Ambos buscaron convencer al Consejo Mexicano de Negocios (CMN). La influencia del CMN ¿Por qué el CMN es tan importante para la elección del presidente del CCE? En primer lugar porque reúne a las mujeres y hombres más influyentes, propietarios, de las más grandes empresas con capital mexicano. Pero también porque el CMN, hoy presidido por Antonio del Valle Perochena (Grupo Kaluz), Daniel Servitje (Bimbo) y Enrique Zambrano (Grupo Proeza), tiene influencia en el voto de otros organismos que conforman el CCE (...) Y ganó Medina Mora, quien en Coparmex mostró ser un empresario con independencia, pero dispuesto al diálogo y propuestas (...)

Moneda en el aire / ¿Qué piensan las 111 familias más influyentes del mundo?

Jeanette Leyva Reus

(20251112), El Financiero, Economía,6,Columna

Encaminados al cierre del año, con un mundo lleno de notas económicas por aranceles, guerras comerciales y territoriales, así como un ambiente de incertidumbre de las economías, resulta interesante saber qué piensan 111 de las familias más influyentes del mundo sobre cómo se redefine la riqueza, la inversión y el legado en un entorno global de transformación constante.

El informe realizado por el influyente banco de inversión JP Morgan, titulado “Informe sobre los principales debates: una visión poco habitual de las perspectivas de las familias más ricas del mundo en 2025”, muestra datos importantes que quizá para muchos sean criticables, debido precisamente a la posición en que están (...)

Coordenadas / ¿Cómo será el CCE de José Medina Mora?

Enrique Quintana

(20251112), El Financiero, Opinión,2,Columna

¿Qué significa la llegada de José Medina Mora al Consejo Coordinador Empresarial (CCE)? En pocas palabras: un cambio de tono con efectos de fondo. Durante dos dirigencias consecutivas —Carlos Salazar y Francisco Cervantes— el CCE privilegió una relación tersa con la 4T. La apuesta fue mantener canales abiertos, reducir fricciones y confiar en el diálogo, aun a costa de moderar posiciones en reformas polémicas. Esa estrategia aportó certidumbre en momentos de tensión, pero también dejó la percepción de un CCE menos combativo y más dispuesto a ceder. El arribo de Medina Mora sugiere otro enfoque (...) Detrás de su virtual designación está el peso del Consejo Mexicano de Negocios, que se inclinó por un perfil independiente y crítico. El mensaje es nítido: recuperar capacidad de incidencia en políticas que afectan competitividad, Estado de derecho y certidumbre energética (...)

Historias de NegoCEOs / Medina Mora llega al CCE y empresarios endurecen el tono

Mario Maldonado

(20251112), El Universal, Primera,9,Columna

(...) La presidenta Sheinbaum ha sido cuidadosa en el trato con el sector privado. En público y en privado ha dicho que "no se meterá" en la elección del CCE, y que ese proceso pertenece exclusivamente a la iniciativa privada (...) Medina Mora es un dirigente institucional y dialogante, sí, pero también uno de los empresarios que con más firmeza ha criticado las políticas de López Obrador desde Coparmex (...) El nuevo presidente del CCE también deberá reencauzar el diálogo con Estados Unidos, sobre todo en el contexto de los aranceles y las controversias que siguen dirimiéndose en los paneles internacionales. Medina Mora ha sido un defensor del cumplimiento técnico del TMEC (...) buscará defender a México con argumentos, no con ideología. Y como lo describió ayer Javier Tejado en estas páginas de El Universal: los empresarios ya no quieren más "bullying" del poder político. Al contrario, buscan respeto, interlocución técnica y reglas claras. Con Medina Mora al frente del CCE, se endurecen el tono (...)

Gente Detrás del Dinero / AICM, inversiones de mejora a puro pulmón

Mauricio Flores

(20251112), La Razón, Negocios,22,Columna

A la inversión habitual en conservación y mantenimiento de entre 6 mil y 7 mil millones de pesos anuales para el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) se agregaron a partir de 2025 cerca de 9,500 millones de pesos para hacer las mejoras y reparaciones mayores en área de pistas y edificios terminales que serán la puerta de México al Mundial de Fútbol 2026... sin que el hub nacional a cargo del almirante José Padilla recibiera un peso de presupuesto federal este ni para el próximo año (...) Los recursos han salido de los mismos ingresos aeroportuarios y comerciales del AICM, a pesar de que la Tarifa Única Aeroportuaria está embargada con 14 mil millones de pesos anuales para sólo pagar los intereses de los Bonos MexCat emitidos para construir el fenecido Nuevo Aeropuerto Internacional de México en Texcoco... ese NAIM, cuya cancelación es el punto de partida de las restricciones de nuevos vuelos que el Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT) impuso contra los vuelos comerciales y de carga desde el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (...)

Al Mando / Alimentos, información y tecnología

Jaime Núñez

(20251112), El Herald de México, Mercados,24,Columna

Esta semana se llevará a cabo el VIII Congreso de Ingeniería en Alimentos: FoodTech Evolution, organizado por la Universidad Iberoamericana. La ciencia y la innovación no sólo ofrecen soluciones tecnológicas; representan una vía para enfrentar desafíos globales como el cambio climático, la escasez de recursos y la inseguridad alimentaria. El objetivo es que investigadores, académicos y líderes del sector fomenten la reflexión crítica y promuevan la adopción de prácticas más responsables y sostenibles, beneficiando directamente la salud de los mexicanos (...) La innovación en procesamiento, conservación y formulación, si está respaldada por evidencia y ética social, puede traducirse en una alimentación accesible, segura y nutritiva (...)

Momento Corporativo / Ubimia: aliado de la democratización del crédito en México

Roberto Aguilar

(20251112), El Sol de México, Finanzas,15,Columna

(...) PFSTECH comenzó a diversificarse y sumó la consultoría, el desarrollo de software, y servicios legales, los que más tarde decidió escindir, y simultáneamente se embarcó en un proceso de adquisiciones, 10 empresas en total, y la internacionalización de sus operaciones que incluyó México, que hoy considera un punto nodal para su crecimiento y expansión fuera de España (...) Y un cuarto de siglo después inicia una nueva etapa para la empresa con un nuevo nombre, pero con la misma esencia. PFSTECH cambió de nombre a Ubimia, un nombre que hace referencia a la ubicuidad de la compañía en todo el ciclo de crédito desde la generación hasta la recuperación. La renombrada empresa que preside Agustín Rodríguez tiene presencia en 26 países (...)

Ricos y Poderosos / México no discrimina empresas de EU; energía y poder judicial, no son tema

Marco A. Mares

(20251112), El Economista, Empresas y negocios, PP-32, Columna

El gobierno mexicano, a través de dos de sus más encumbrados funcionarios, afirma que el tema de la energía y el de la reforma judicial, no son parte de las discusiones previas a la revisión del T-MEC, a realizarse a partir del mes de julio del 2026. Además asegura que el Estado mexicano no discrimina a las empresas petroleras de Estados Unidos para favorecer a Pemex y a la Comisión Federal de Electricidad. México no viola sus obligaciones con el T-MEC que prevé mecanismos adecuados y eficientes para dirimir preocupaciones por supuestos incumplimientos. Los "presuntos incumplimientos" no han dado pie a la necesidad de establecer un panel de solución de controversias (...) Marcelo Ebrard, secretario de Economía y cabeza de la negociación con el gobierno de Estados Unidos, reconoce que tanto el de energía como el de la reforma judicial, han sido temas muy presentes en los medios de comunicación, pero no en la mesa de negociación. (...)

Salud y Negocios / El biobanco oriGen, una mina de oro genética en México

Maribel Ramírez Coronel

(20251112), El Economista, Empresas y Negocios, 36, Columna

¿Sabían que en México se está conformando el biobanco genético más grande y representativo de la población latina en el mundo? Pues así es. Resulta que con el llamado Proyecto oriGen se está creando una vasta base de datos genómicos factibles de integrarse con datos clínico-epidemiológicos y muestras (Biorepositorio) de mexicanos mayores de 18 años -ya llegaron a la cifra de 100,000- que podrán ser sustento para el desarrollo de investigación de impacto para la sociedad mexicana y la salud del país. Esto no es solo un logro técnico; es una declaración de independencia científica para México hacia el futuro. En un país donde la investigación en salud pública a menudo depende de presupuestos raquíticos y enfoques cortoplacistas, Proyecto oriGen, liderado por el exsubsecretario de Salud, Dr. Pablo Kuri, y el investigador principal Dr. Guillermo Torre Amione -rector de TecSalud-, es una apuesta audaz del Tecnológico de Monterrey de gran visión, que nos coloca como país en la antesala de poder vislumbrar a México como jugador en el terreno de la genómica. (...)

Desde el Piso de Remates / Los retos de Medina Mora en el CCE

Maricarmen Cortés

(20251112), 24 Horas, Negocios, 15, Columna

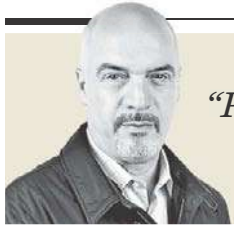
Tal y como se lo adelantamos en esta columna, el lunes salió humo blanco en la elección del CCE. El Consejo Mexicano de Negocios que agrupa a las más grandes empresas del país, dio su voto a José Medina Mora, expresidente de Coparmex para ser el próximo presidente del Consejo Coordinador Empresarial sustituyendo a Francisco Cervantes. Medina Mora será candidato de unidad porque declinó Juan Cortina Gallardo y si bien la elección se formalizará hasta la segunda semana de diciembre, ya tiene el apoyo de los 6 organismos como la Asociación de Bancos de México (...) Seguramente será un estilo muy diferente al de Paco Cervantes, mucho más conciliador y cercano a la presidencia, especialmente en el sexenio de López Obrador, pero si algo quiere la cúpula empresarial es privilegiar el diálogo con la presidenta Sheinbaum y su gabinete (...)

Sobremesa / La senadora Mariela Gutiérrez Escalante y su red de nepotismo en Tecámac

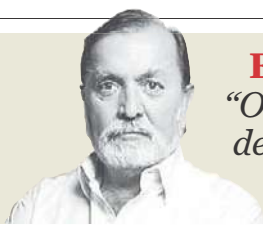
Lourdes Mendoza

(20251112), El Financiero, Nacional,39,Columna

(...) La senadora Mariela Gutiérrez Escalante, quien, según múltiples testimonios y documentos oficiales, ha convertido al municipio de Tecámac en un feudo familiar, donde la línea entre lo público y lo privado se ha desdibujado peligrosamente. ¡Así como lo están leyendo! Resulta paradójico y profundamente indignante que la misma legisladora MORENISTA, que impulsó y votó las reformas contra el nepotismo en el Congreso, mantenga en la nómina de la administración pública municipal a familiares y allegados, mediante los cuales controla las decisiones políticas, la operación administrativa y, sobre todo, las finanzas municipales (...) En suma, Tecámac no es hoy un municipio gobernado por un proyecto político, sino por un árbol genealógico. Sí, lo que alguna vez se presentó como un ejemplo de transformación se ha convertido en el espejo de los mismos vicios que Morena prometió desterrar: el clientelismo, el amiguismo y la impunidad.



Carlos Puig
"Políticos michoacanos
con una historia no
muy brillante" - P. 2



Epigmenio Ibarra
"Ochenta años después
de su derrumbe revive
el fascismo" - P. 2



David Razú
"Señales desde Nueva
York: Mamdani y la
derrota del miedo" - P. 24

Violencia. Reporta García Harfuch el decomiso de 18 mil 981 armas de septiembre de 2024 a octubre de 2025, periodo en el que fueron detenidas 37 mil personas; desde 12 penales, 56% de llamadas de extorsión

Con Sheinbaum han caído 37% los homicidios dolosos

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

El delito de homicidio doloso ha disminuido 37 por ciento en lo que va del gobierno de Claudia Sheinbaum, con marcada tendencia en 26 entidades, informaron la Presidenta y el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch.

Entre los avances del periodo septiembre de 2024 a octubre de 2025 figuran la detención de 37

mil personas por delitos de alto impacto, el decomiso de casi 300 toneladas de droga, incluidos más de 4 millones de pastillas de fentanilo, y de 18 mil 981 armas de fuego. Ejército y Marina desmantelaron mil 614 laboratorios para metanfetaminas.

Además, el funcionario reportó que más de la mitad de llamadas para extorsionar a la población sale de 12 penales. PAG. 10



Sí a empatar revocación
"No me va a pasar nada":
Claudia sobre su seguridad

GASPAR VELA - PÁGS. 10 Y 14



Militares de élite
Defensa envía a su equipo
Murciélagos a Michoacán

AMÍLCAR SALAZAR - PÁGS. 6 Y 7



Otra vez, noticiarios de tv
Revolcó la FGR 43 pruebas
para reabrir el caso Colosio

V. H. MICHEL Y C. MARTÍNEZ - PAG. 4



Vallejo. Letras en español viven fase de esplendor

La literatura en español "vive un momento de esplendor inagotable en México y en toda América", expuso la escritora y filóloga Irene Vallejo, colaboradora de MILENIO, quien recibió el Premio Alfonso Reyes en una ceremonia en la que participó el gobernador de NL, Samuel García. LUIS GUERRA PAG. 30

Licita EU call center... contra niños migrantes

En lo que va de este año, unos seis mil menores que viajaban solos han sido arrestados ahí

LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 16



Bloquearán transportistas y agricultores carreteras y aduanas en 25 entidades

PEDRO DOMÍNGUEZ, CDMX

Frentes de campo y transporte frenarán traslado de mercancías y bloquearán la frontera norte el 24 de noviembre. PAG. 12

Exigen "rescate"

Cañeros toman dos casetas y se plantan en Agricultura

CARLOS ABAD - PAG. 12

Disputarán China y Canadá abasto de aluminio para México: expertos

GISELLE SORIANO, CIUDAD DE MÉXICO

La eliminación de cuotas compensatorias a chinos abre la disputa con Canadá por el abasto de aluminio a México. PAG. 22



Viaje. Llega del norte primera monarca que porta nanotransmisor

P. 17

IMAGEN DEL DÍA

ENCAPSULAN EL ZÓCALO

Alrededor de Palacio Nacional y la Catedral Metropolitana en el Centro Histórico de la Ciudad de México se colocaron vallas metálicas de casi tres metros de altura ante la "Marcha de la Generación Z" del 15 de noviembre para exigir alto a la violencia y las movilizaciones de la CNTE de este jueves y viernes. | A8 Y A9 |



FERNANDA ROJAS. EL UNIVERSAL

UD

ESPECIAL



Claudio Suárez no ve líderes en el Tricolor

El legendario exdefensa nos dice que la actual Selección carece de futbolistas con carácter. | B1 |

ESPECTÁCULOS

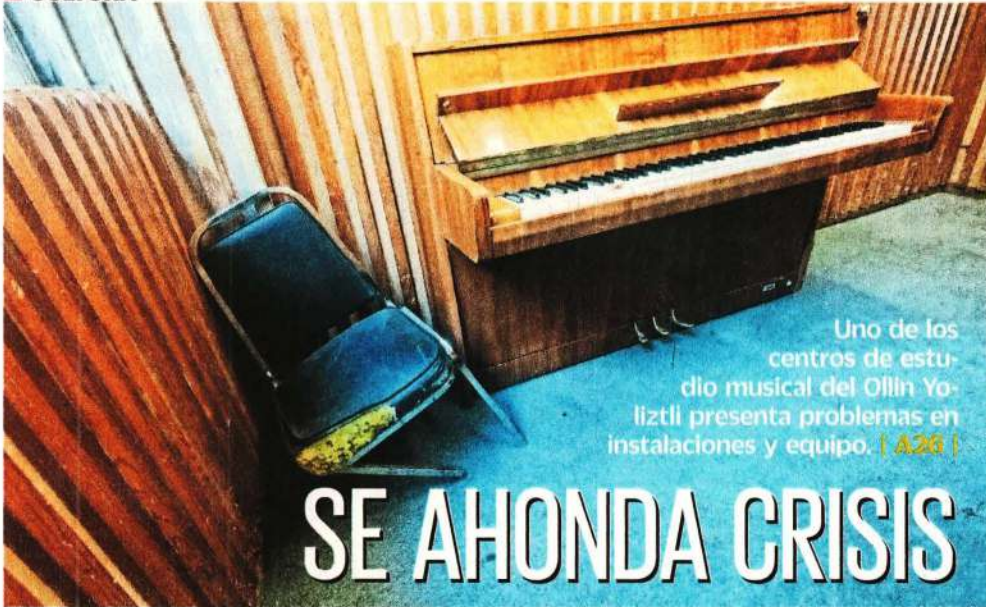
THREE DOUBLES



Cavernícolas reviven en la era moderna

En el filme Rock Bottom, una tribu intenta a través de una especie de olimpiadas salvar los valles. | A28 |

CULTURA



Uno de los centros de estudio musical del Ollin Yoliztli presenta problemas en instalaciones y equipo. | A26 |

SE AHONDA CRISIS

FERNANDA ROJAS. EL UNIVERSAL

MANUEL ESPINO

—nacion@eluniversal.com.mx

La Marina Armada implementó el operativo *Sable* para golpear a la organización criminal *Los Cromo*, que intenta apoderarse de uno de los polos de desarrollo impulsados por el gobierno federal en el Corredor Interoceánico del istmo de Tehuantepec, que conecta al océano Pacífico con el Atlántico.

Los Cromo están asociados con el CJNG y buscan el control del narcomenudeo, el tráfico de personas, de droga y de armas, el robo y venta ilegal de hidrocarburos, así como la extorsión al comercio y empresariado local, con los grupos delictivos comandados por *Cheturo* y *Los Terán*, con posibles alianzas con el *Cártel de Sinaloa*.

La Unidad de Operaciones Especiales de la Armada desmanteló

a *Los Cromo* con la detención de 53 de sus integrantes, en acciones junto a la Fiscalía General de Justicia y la Agencia de Investigación Criminal de Oaxaca.

| NACIÓN | A4

USS GERALD FORD SE UNE A LA GUERRA ANTINARCO

| MUNDO | A12

GRUPO CRIMINAL DEBILITADO

Entre los principales integrantes capturados están:

- Pedro Antonio Tonche, jefe de plaza en Juchitán.
- Jorge Humberto Montaña, segundo al mando.
- Francisco Díaz, jefe de seguridad en Xadani.
- Cristian Antonio Vázquez, jefe de sicarios.
- Mariano Reyes, encargado de extorsiones en Juchitán.
- Jafet Guzmán Gómez, jefe de plaza en Ixtepec.
- Enri David López, encargado del narcomenudeo.

OPINIÓN

| NACIÓN

- A5 Salvador García Soto
- A7 Ana Paula Ordoña
- A8 Carlos Loret de Mola
- A9 Mario Maldonado
- A14 Jorge G. Castañeda

\$18.79
DÓLAR AL MENEUDO

Año 109, Número 39,428
CDMX 40 págs.



SASKIA NIÑO DE RIVERA

"Tipificar el reclutamiento infantil no es solo un tema jurídico o político, es una urgencia para el futuro del país" | A15 |

General Trevilla rechaza falla en seguridad de la GN para Manzo

Harfuch dice que volverán a declarar los policías que cuidaban al alcalde

SALVADOR CORONA
Y PEDRO VILLA Y CAÑA
—estados@eluniversal.com.mx

El protocolo de seguridad de la Guardia Nacional para el alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, no falló, aseguró el titular de la Defensa, general Ricardo Trevilla. "El protocolo [de la GN] no falló, falló el otro [de la policía municipal]", dijo.

El secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, informó que los policías municipales que protegían a Manzo serán llamados nuevamente a declarar, como parte de la indagatoria por el asesinato del alcalde.

EL DATO

Carlos Manzo contaba con ocho escoltas personales y 14 elementos de la Guardia Nacional que lo custodiaban.

RICARDO TREVILLA
Secretario de la Defensa Nacional

"Si desde un principio hubiera aceptado que fuera personal de la Guardia Nacional... se habría incrementado su nivel de seguridad"

| ESTADOS | A10

Sheinbaum pide ampliar plazo para avalar revocación

SALVADOR CORONA
Y PEDRO VILLA Y CAÑA
—nacion@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum consideró buena la reforma de Morena para adelantar la consulta de revocación de mandato para 2027 y empatarla con las elecciones intermedia y judicial.

Sin embargo, pidió que no se apruebe "al vapor", sino que se abra un proceso amplio de análisis y deliberación en el Congreso. Dijo que se busca un uso de recursos eficiente.

| NACIÓN | A8

EL DATO

Oposición acusa a Morena de querer meter a la Presidenta en las boletas ante el miedo de perder la elección.

DISMINUYEN HOMICIDIOS DOLOSOS

Promedio diario de casos



En el primer año de Sheinbaum en la Presidencia se registró una reducción del promedio de asesinatos de 32 menos al día, de acuerdo con informe del gabinete de seguridad. | A6 |

MIÉRCOLES
12 DE NOVIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,515
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

**CINE PARA
LOS OJOS
DE TODOS**

Acercar el séptimo arte a las personas con discapacidad es el fin del festival **CINETIQUETAS**, que dirige la actriz **Martha Claudia Moreno**.



IMPULSAN BUTACAS INCLUSIVAS

- Algunas sedes son la Cineteca Nacional, Cine Tonalá y librerías del FCE.
- En colaboración con Iluminemos por el Autismo habrá una función relajada de *Toy Story*.
- Algunas funciones ofrecerán audífonos y experiencias sensoriales para personas con discapacidad visual.

FUNCIÓN
30 AÑOS ONDEANDO LA BANDERA DEL SKA

Para celebrar su historia como pioneros de un ritmo que no era común en México, y sin haber cedido a los ritmos de moda, Inspector lanza disco en vivo que incluye a Rubén Albarrán y Dr. Shenka. / **2**



Fotos: Cortesía Cinetiquetas / Martha Claudia Moreno, Especial y AFP

SE HAN INCAUTADO 300 TONELADAS DE DROGA

REDUCEN HOMICIDIOS 37%

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que de septiembre de 2024 a octubre pasado los asesinatos bajaron de 86.9 a 54.5 casos al día; el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, reportó 37 mil 012 detenidos por delitos de alto impacto. / **4**

PRIMERA



Foto: Especial

HARFUCH: VOLVERÁN A DAR SU DECLARACIÓN

Desconfían de los escoltas que resguardaban a Manzo

POR XIMENA MEJÍA
E IVONNE MELGAR

Los escoltas del primer círculo de seguridad de Carlos Manzo volverán a declarar luego de revelarse que el presunto homicida del alcalde de Uruapan fue abatido tras su captura.

Omar García Harfuch, secretario de Seguridad federal, detalló que se trata de policías municipales, quienes no están detenidos, pero sí localizables cuando se les requiere.

En tanto, la diputada federal Guadalupe Araceli Mendoza Arias, integrante del Movimiento del Sombrero, convocó desde la tribuna de San Lázaro a movilizaciones pacíficas el próximo sábado.

Ayer se colocaron vallas en torno a Palacio Nacional ante las manifestaciones de este fin de semana anunciadas por parte de la Generación Z y la CNTE.

PRIMERA | PÁGINA 9



Foto: Cuartoscuro

Policías montaron vallas en torno a Palacio Nacional, a cuatro días de la manifestación de la Generación Z en el Zócalo capitalina.

EXPRESIONES
ARTE GLOBAL EN EL DESIERTO

Artistas de Italia, Corea del Sur y Portugal reinterpretan la historia de Giza con piezas de arte contemporáneo inspiradas en las pirámides, en la muestra *Forever is now*. / **26**



ADRENALINA
¡SALVADOS POR EL FAIR PLAY!

El Tri avanzó a dieciseisavos de final del Mundial Sub 17 por tener menos tarjetas amarillas que Arabia Saudita; enfrentará a su coco en torneos internacionales: la selección argentina.

LA SEP ALISTA UNA REFORMA MAGISTERIAL

Maestros controlarán sus plazas y ascensos

MARIO DELGADO ANUNCIÓ UNA CONSULTA, escuela por escuela, para que los docentes decidan qué sistema de carrera quieren y luego plantearle al Congreso de la Unión una iniciativa

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

El gobierno federal prepara una reforma al sistema de superación magisterial para que sean los propios maestros quienes definan el nuevo esquema de plazas, promociones, ascensos y reconocimientos.

Al comparecer ante el pleno del Senado, Mario Delgado, secretario de Educación Pública, dijo que

en este año se han entregado 211 mil plazas y se realizaron 73 mil cambios de adscripción, sin que se generara protesta alguna.

Adelantó que desaparecerá la Unidad del Sistema para la Carrera de las Maestras y los Maestros (Usicamm) y se sustituirá por otro modelo elegido por los docentes. “Tiene que haber una nueva relación entre el magisterio y el Estado, pero esa relación no la vamos a

ACCIONES

Algunos resultados de la SEP en la actual administración.



10% más salario a maestros, la segunda mejor alza en 30 años.



El personal adscrito a la educación indígena triplicó su ingreso.



Durante este año se han entregado **211 mil plazas** magisteriales.

determinar desde los escritorios del gobierno. La Presidenta ha decidido que son las maestras y los maestros

PRIMERA

Segob pide a la CNTE dialogar y evitar bloqueos

Ante las protestas que anunciaron maestros, la secretaria rechazó los amagos con tintes políticos y llamó a no “afectar a miles de personas”. / **8**

quienes tienen que decidir. (...) Por eso haremos una consulta escuela por escuela, donde van a votar por el sistema que ellos decidan y después de eso vendremos aquí, al Congreso, a plantearles lo que los maestros determinaron”, anunció.

PRIMERA | PÁGINA 8

DINERO

1.7%

ANUAL CAYÓ LA ACTIVIDAD

industrial al tercer trimestre del año derivado de bajas en la construcción y el freno en las manufacturas.

PRIMERA

Anuncian foros sobre revocación

Ricardo Monreal afirmó que no habrá precipitaciones sobre la reforma para adelantar la revocación de mandato, y se buscará una discusión amplia, plural y abierta a la sociedad. / **6**

GLOBAL

Gavin Newsom hace precampaña en la COP30

El gobernador de California, aspirante presidencial demócrata, aprovechó la cumbre climática en Brasil para criticar a Trump. / **25**

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Francisco Garfías	6
Leo Zuckermann	11



EVACUAN A CENTENARES DE FAMILIAS

EL FRENTE FRÍO INUNDA A CHIAPAS

Más de 180 viviendas dañadas, cuatro ríos desbordados y deslaves en carreteras (foto) son los saldos de las precipitaciones en municipios de la región Tulijá-Tseltal-Chol. / **20**



Foto: Especial

USABAN A AMAS DE CASA, ESTUDIANTES Y JUBILADOS PARA BLANQUEAR

Bloquean 13 casinos por lavado

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

La Secretaría de Hacienda bloqueó 13 casinos por conductas tipificadas como lavado de dinero.

En una investigación que tomó meses, identificó operaciones en efectivo, flujos internacionales y uso de plataformas digitales no supervisadas en establecimientos ubicados en Jalisco, Nuevo León, Sinaloa, Sonora, Baja California, Estado de México, Chiapas y la Ciudad de México.

“Por su alto riesgo financiero, fueron listadas como personas morales bloqueadas para proteger a los usuarios y evitar que estos espacios sean usados por el crimen organizado”, informó.

Algunos de los casinos operaban con movimientos millonarios en efectivo, transferencias hacia países como Estados Unidos, Rumania, Albania, Malta, Panamá, así como a través de plataformas digitales, lo que facilitaba la dispersión de recursos ilícitos, su

ocultamiento y su reinserción al sistema financiero mexicano e internacional.

Identificó que las plataformas digitales utilizaban a personas con perfiles económicos no acordes con la cantidad de dinero recibido, como amas de casa, estudiantes, jubilados o desempleados, quienes a cambio de un porcentaje transferían la totalidad de los fondos a los verdaderos dueños, legitimando los ingresos aparentemente obtenidos en juegos.

PRIMERA | PÁGINA 14

PORTAAVIONES GERALD R. FORD, EN EL CARIBE
Aviva EU tensión con Venezuela

ALERTA MÁXIMA. El portaaviones USS Gerald R. Ford, el buque de guerra más grande del mundo, entró en zona de Comando Sur de EU, que abarca AL y el Caribe. Analistas lo ven como nueva escalada militar. Venezuela movilizó todas sus fuerzas armadas.



PÁG. 26

SUCESIÓN EN EL CCE
MEDINA MORA ES
CANDIDATO ÚNICO;
PRESIDIRÁ
EL ORGANISMO. PÁG. 7

ESPECIAL



EL FINANCIERO

AÑO XLV · N.º. 11998 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

ALIANZA

Acumula industria 7 meses en contracción

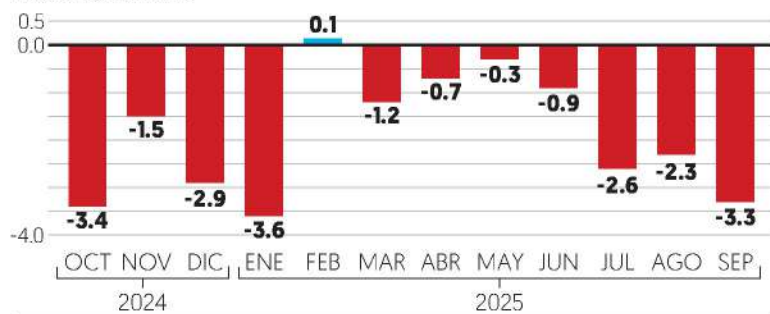
INEGI. El indicador de actividad cayó 3.3% anual durante septiembre; construcción fue el sector más afectado

En septiembre, la debilidad de la industria en México se acentuó al retroceder 3.3 por ciento anual, afectada por el desempeño de la construcción.

De acuerdo con el Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI) del INEGI, se trata de la mayor caída desde enero, además de que ligó ya siete meses en contracción. La caída en la construcción fue de 7.2 por ciento anual, su peor revés desde enero. Este descenso

Actividad industrial

■ Variación % anual



Fuente: INEGI.

reflejó la baja del gasto público en inversión, el cual impacta también en la inversión privada.

La minería cayó 3.2 por ciento; las manufacturas retrocedieron 2.3 por ciento, y el sector de servicios públicos descendió 0.2 por ciento respecto a septiembre de 2024.

Analistas consultados dijeron que la industria automotriz está sujeta a un proceso de reorganización a nivel global, que impactaría aún más la manufactura en los siguientes meses. La historia no cambiará mucho hacia el cierre del año. Los expertos avizoran que la industria mantendrá un desempeño negativo. —Mario Luna / PÁG. 4



FRENO POR TRUMP
En EU firmas mexicanas de alimentos enfrentan caída en ventas. PÁG. 18

PÁG. 18

APoyo a CAÑEROS
Celebran azucareros aranceles a importación de azúcar. PÁG. 13

PÁG. 13

PRESUNTO LAVADO
Hacienda bloquea cuentas bancarias de 13 casinos. PÁG. 7

PÁG. 7

'BUENA PROPUESTA'

VE BIEN PRESIDENTA EMPATAR CONSULTA DE REVOCACIÓN CON ELECCIONES DE 2027.

PÁG. 32

OFRECE MONREAL DISCUSIÓN

REFORMA PARA LA REVOCACIÓN PODRÍA APROBARSE EN FEBRERO DE 2026.

PÁG. 33

ENTRE/DICHOS

JESÚS RAMÍREZ CUEVAS
'MANZO, CON ESTRATEGIA DE SEGURIDAD EN LA QUE NO COINCIDIMOS'.
PÁG. 35



ESCRIBEN

Víctor Piz
CONTRAPESOS / 8

Ciro Murayama
ECONOMÍA POLÍTICA / 28

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 34

Omar Cepeda
TRÓPICOS / 29

PROMEDIO DIARIO DE HOMICIDIO DOLOSO A NIVEL NACIONAL - MENSUAL
De septiembre 2024 a octubre 2025

PÁG. 35



-37%
del promedio diario
respecto septiembre 2024

SHEINBAUM REPORTA 32 HOMICIDIOS MENOS DIARIOS

'ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ESTÁ DANDO RESULTADOS'

Claudia Sheinbaum reportó una baja de 37% en homicidios dolosos en octubre del 2025 respecto a septiembre del 2024. Omar García Harfuch dijo se ha detenido a 478 extorsionadores y que se implementan acciones para evitar este delito desde el interior de los penales.

ESTUDIO DE MÉXICO EVALÚA

SUBSIDIO DOMÉSTICO DE CFE, REGRESIVO Y FAVORECE A RICOS

Durante 2026, la Secretaría de Hacienda destinará 87.8 mil millones de pesos para subsidiar las tarifas eléctricas domésticas. Se trata de un apoyo similar al de 2025. Sin embargo, un estudio de México Evalúa revela que estos recursos benefician más a los hogares de mayores ingresos y no tanto a los

de menores recursos. Según datos de la ENIGH, los hogares de menos recursos destinaron 3.3 por ciento de sus ingresos a pagar la luz en 2024, contra 3.2 por ciento en 2022; en tanto, los hogares de mayores ingresos destinaron 0.8 por ciento, porcentaje idéntico en 2022 y 2024.

—Héctor Usla / PÁG. 8

“Cuando la energía se percibe barata, se desperdicia más, se posterga tecnología y se asume más carga fiscal”

CARLOS FLORES Analista del sector energético



Empresas y Negocios

USCC pide a Trump más protección a inversiones de ese país en el T-MEC

• Cámara de Comercio de EU pidió gestionar más seguridad ante posibles abusos a raíz de la reforma judicial en México.

● PÁG. 31

“La revisión del T-MEC debe respaldar, al menos, el nivel actual de protección de inversiones; el gobierno debería fortalecer sus medidas de aplicación”.

USCC,

MISMA A DONALD TRUMP.

3 OBJETIVOS

pide la USCC priorizar: cumplir compromisos, fortalecer lazos comerciales y generar certeza a inversiones.



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum: promedio de homicidios dolosos se ha reducido 37% en 13 meses

• La cifra pasó de 86.9 al día en septiembre del 2024 a 54.5 en octubre del 2025; es decir, son 32 casos menos cada día.

● PÁG. 47

“La acción es directa, inmediata y con un enfoque humanista. Atendemos las causas”.

Claudia Sheinbaum,

PRESIDENTA DE MÉXICO.

El secretario de Seguridad Ciudadana, Omar García Harfuch, irá a Michoacán mañana

● PÁG. 47

En Primer Plano

En septiembre se contrajo 0.4% comparado con el mes previo

Actividad industrial profundiza caída, ante debilidad en la construcción

• Es la cuarta baja consecutiva mensual y la novena en los últimos 12 meses; en el registro anual hiló siete retrocesos consecutivos.

• En el noveno mes, ramo constructor se contrajo 2.5%, su nivel más bajo desde abril del 2023.

Octavio Amador

● PÁGS. 4-5

La industria de vehículos pesados está en periodo crítico, derivado de la aplicación de aranceles por parte de EU a esos bienes, de los que México es su mayor proveedor.

México | Producción, exportación y ventas de vehículos pesados, enero-septiembre

PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN (MILES DE UNIDADES)



FUENTE: INEGI

VENTAS (MILES DE UNIDADES)



Opinión

Enrique Campos ● PÁG. 13

Joan Lanzagorta ● PÁG. 21

Rodolfo Campuzano ● PÁG. 28

Marco A. Mares ● PÁG. 32

Maribel R. Coronel ● PÁG. 36

Alberto Aguirre ● PÁG. 48

Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 47

Roy Campos ● PÁG. 49

Empresas y Negocios

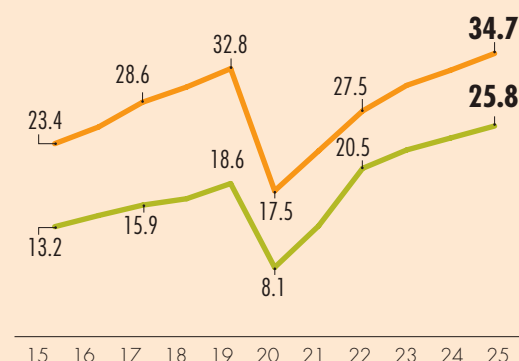
Ingresos por divisas turísticas, por su quinto año con crecimiento

• En los primeros nueve meses del año, los ingresos por turismo y el arribo de pasajeros al país registraron aumentos superiores al 6% anual, respectivamente.

● PÁG. 36

México | Llegada de divisas turísticas y de viajeros internacionales, ene-sep

● INGRESOS -MILES DE USD-
● VIAJEROS -MILLONES-



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI

Finanzas y Dinero

Apoyos a Pemex rebasan línea presupuestal al III Trimestre

• Recibió 380,600 mdp para recomprar deuda y transferencias.

● PÁG. 6

179%

rebasaron los apoyos a Pemex autorizados hasta septiembre.



Fin del cierre de gobierno en EU lleva a récord a la BMV y BIVA

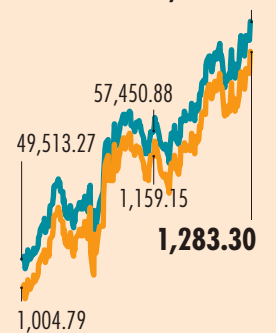
• Inversionistas foráneos buscan aquí mayores rendimientos.

● PÁG. 26

Bolsas de valores | EN PUNTOS, EN LO QUE VA DE 2025

● BMV IPC (VAR: 29.91%)
● FTSE BIVA (VAR: 27.72%)

64,321.27



31-DIC-24 30-JUN-25 11-NOV-25

FUENTE: BMV Y BIVA

José Medina Mora, candidato de unidad para presidir el CCE

• En diciembre releva a Francisco Cervantes en el organismo.

● PÁG. 32

“El órgano reafirma su compromiso de unidad con el sector privado de México”.

CCE,

COMUNICADO.



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14847 // Precio 10 pesos

De los 13 investigados, dos son filiales de Tv Azteca

Desmantelan una red trasnacional de lavado en casinos

● Anomalías en efectivo, transferencias al extranjero y páginas digitales no reguladas

● Hacienda: indagatoria llevó meses; Gobernación suspendió de inmediato las operaciones

● Empresas “cumplen la ley”, afirma Grupo Salinas; permisos fueron otorgados con Peña Nieto

DORA VILLANUEVA / P 20

García Harfuch: los escoltas de Manzo volverán a declarar; no están bajo arresto

● Niega Trevilla fallas en protocolo de la GN; el alcalde de Uruapan solicitó tener en el círculo cercano a policías municipales, indica

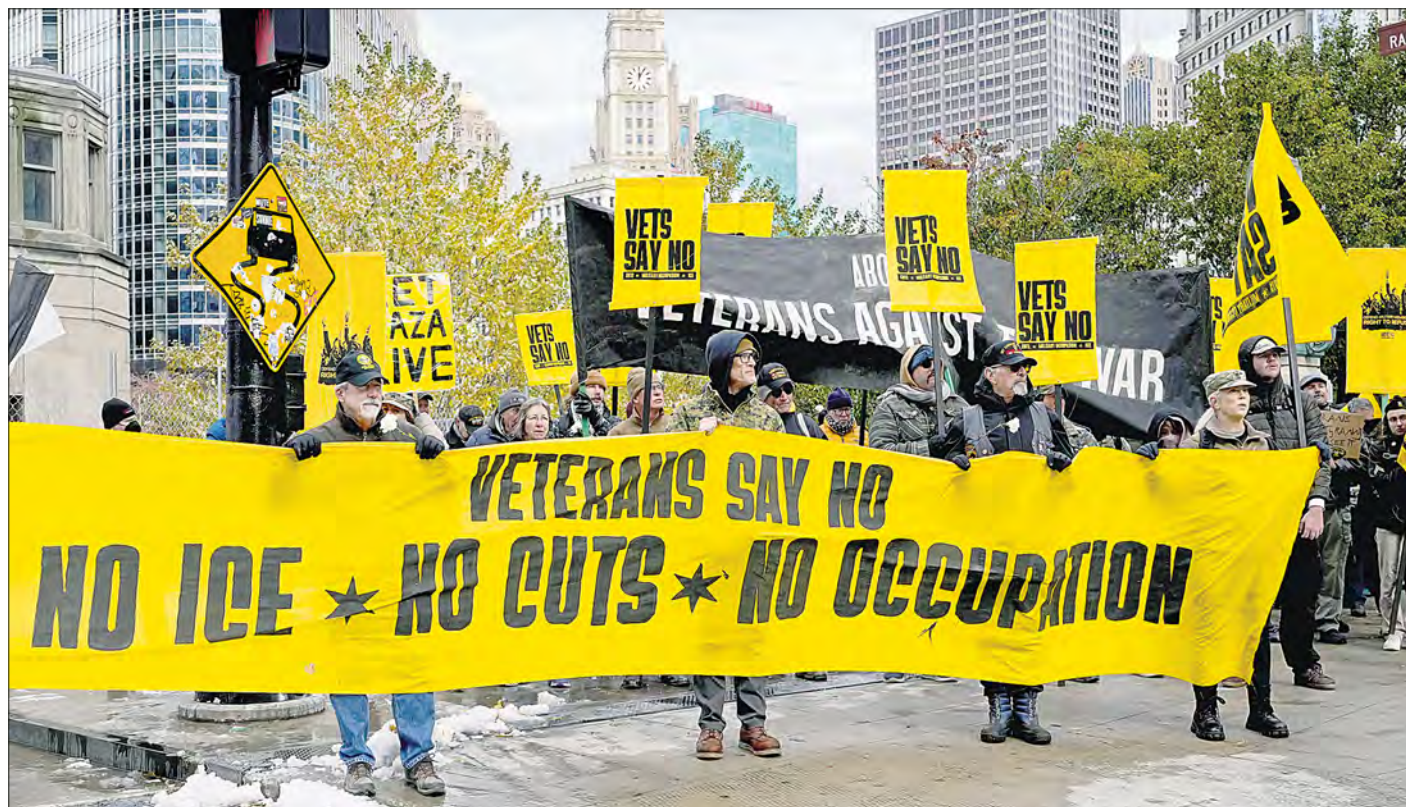
● Plan combatirá a seis cárteles que se asentaron en Michoacán

EMIR OLIVARES, ARTURO SÁNCHEZ, MARCO DUARTE Y ERNESTO MARTÍNEZ / P 5

Han caído 37% los homicidios en lo que va del sexenio; 32 menos al día

EMIR OLIVARES Y ARTURO SÁNCHEZ / P 4

Repudian veteranos la guerra de Trump en ciudades estadounidenses



● Protestas en 75 urbes; “si desangramos a otros países, no nos podemos quejar de que lleguen migrantes”, expresaron

● Luego de los reveses electorales, la Casa Blanca proclamó que ésta será la “semana anticomunista”

◀ En el Día de los Veteranos, celebrado ayer, militares en retiro organizaron manifestaciones contra políticas del republicano; la imagen, en Chicago. Foto Ap D. BROOKS Y J. CASON, CORRESPONSALES / P 27

Arriba portaviones de EU a aguas de AL; Venezuela moviliza unidades de defensa

● “Fase superior” del dispositivo de Caracas incluye garantizar agua, electricidad, combustibles, medicinas y comida a la población

● El buque lleva 5 mil tripulantes y posee un reactor nuclear

● Ataques a narcolanchas carecen de sustento, reprueba Rusia

A. GONZÁLEZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA; P. DUCH, CORRESPONSAL; AGENCIAS / P 24 Y 25

GENOCIDIO

Impulsa Israel legislación que impondrá la pena de muerte a “palestinos terroristas”

REUTERS / P 26



NACIONAL

PAG. 4

Disminuyen 37% los homicidios dolosos

Reporte. Autoridades federales informaron de la disminución de 37 por ciento en el promedio diario de homicidios dolosos, de septiembre de 2024 a octubre de 2025, al pasar de un promedio de 86.9 víctimas diarias a 54.5, respectivamente, es decir, hubo 32 homicidios dolosos menos al día.



En un año se han detenido 37 mil 12 personas por delitos de alto impacto



56% de líneas de extorsión, ubicadas en 12 penales

■ Como parte de la estrategia contra este delito, se bloquearán antenas telefónicas en torno a 14 penales federales y 13 en la CDMX

Flagelo. Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, presentó un informe de seguridad, en el que dio a conocer que se han llevado a cabo 730 revisiones en los 275 centros penitenciarios del país, acción que permitió detectar 12 de estos sitios en donde se concentran el 56% de las líneas telefónicas denunciadas por extorsión al 089.

La dependencia bloqueó las señales de las antenas de comunicación en las cercanías de los penales de Altamira y Matamoros, en Tamaulipas, así como Santa Martha en la CDMX. **PAG. 4**



Una vida entregada de corazón, al corazón

Rubén Argüero, pionero en realizar el primer trasplante de corazón en México, habla de su trayectoria, esfuerzo, sus logros a base de mucho estudio y de su trabajo. **PAG. 6**



METRÓPOLI

PAG. 18

"Más caro, pero igual de deficiente"; capitalinos ven aumento al transporte como golpe al bolsillo

■ Un alivio que no se haya incrementado en el Metro ni Metrobús, expresan



Llega al Caribe el mayor portaaviones de EU

El portaaviones más grande del Pentágono, el USS Gerald R. Ford, y su grupo de ataque disparan el nerviosismo en el régimen chavista. **PAG. 24**

MUNDO

PAG. 24

Venezuela responde con despliegue de 200 mil soldados

MUNDO

PAG. 23

Israel mantiene guerra vs niños en Gaza; bloquea vacunas, leche y auxilio a amputados

Robo, vandalismo en ductos e ilegalidad en repartición merman transporte de gas LP

Especialista. El crimen organizado, traducido en vandalismo a ductos, robo de combustible y fechorías de los llamados hombres-camión, es el principal enemigo para el desarrollo de un transporte seguro de gas LP en el territorio nacional, aseguró a este diario Susana Cazorla Espinosa, considerada la mujer más azeada del ramo. **NACIONAL / PAG. 14**

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Juan Manuel Jiménez
Punto y seguido- P8

Gustavo Puente Estrada
Economía pura- P13

LA ESQUINA

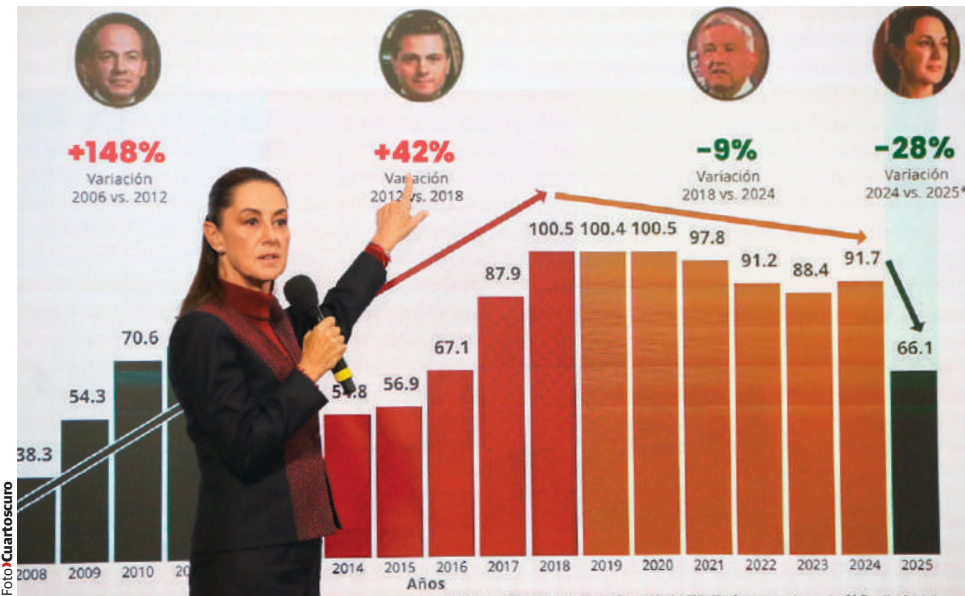
En el cúmulo de especialistas mexicanos hay grandes profesionales y seres humanos. Uno de ellos es el Doctor Rubén Argüero, a quien le dedicamos en esta edición un pequeño homenaje a su enorme y valiosa aportación al campo médico en materia cardiovascular. Con su carisma y humildad nos da un gran ejemplo de dedicación y pasión por la profesión

BAJAN HOMICIDIOS 37%, 32 ASESINATOS MENOS DIARIOS

SEÑALA Claudia que promedio de víctimas al día pasó de 86.9 a 54.5; recalca atención a causas; extorsión aumenta 22.9% comparado con 2019.

INSTALAN en pena-les escáneres e inhibidores de señal; en CDMX delitos de alto impacto disminuyen 58%; caen 41 objetivos prioritarios. **págs. 6 y 18**

LA MANDATARIA, ayer, en el Salón Tesorería.



Morena mete freno por ahora a empalme elección-revocación

AVALA CSP que consulta se haga el mismo día de comicios, pero pide que iniciativa no se apruebe al vapor; puede ser hasta el siguiente periodo.

MONREAL dice que ampliarán discusión, incluso hasta febrero; Anaya plantea que ejercicio también aplique para gobernadores. **págs. 12 y 13**



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5109

PALACIO Y EDIFICIOS DE LA CIUDAD, CERCADOS ANTE MÚLTIPLES MOVILIZACIONES

COLOCAN barreras soldadas ante protestas de la CNTE, Generación Z, trabajadores del PJ...; campesinos amagan con bloqueos. **pág. 10**



PRECIO \$10.00

COLOCACIÓN de vallas, ayer.



GN, ayer, en Operativo Paricutín en Uruapan.

COSTO DE VIOLENCIA CRECIÓ 39% EN 10 AÑOS EN MICHOACÁN

DESTACA Índice de Paz gasto de 167 mmdp en 2024 en seguridad, pérdidas por homicidios, de productividad...; en crimen contra Manzo no descartan móvil político. **págs. 3 y 4**

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE VERACRUZ A Rocío Nahle y alta burocracia, alza de 25%; a Protección Civil, 13%, a DH, 3.9%

ALAN GALLEGOS

HOY ESCRIBEN

- No a la revocación por ahora **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- La derecha chilena y Genghis Khan **pág. 4**
RAFAEL ROJAS
- La BBC y el espejismo de la imparcialidad **pág. 29**
VALERIA LÓPEZ

Proponen que remuneración de la gobernadora pase de 67,800 a 84,750 pesos; incremento para secretarios de despacho y directores sería proporcional; además de ayudas, gratificaciones, despena...

Para PC, área clave en coordinación de ayuda ante tragedias como las recientes inundaciones, gasto subiría 12.5 mdp; a Comisión de DH, con importante carga de casos, sólo 2.9 mdp **pág. 17**

PRESTACIONES ORDINARIAS

- Ayuda para pasajes.
- Despensa.
- Previsión social múltiple.
- Compensación temporal compactable.
- Ayuda por servicios.
- Ayuda para capacitación y desarrollo.
- Gratificación extraordinaria.

EU LLEVA SU PORTAAVIONES MÁS GRANDE AL CARIBE **pág. 28**

Caliente
caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 15 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:00	GEORGIA	VS	ESPAÑA	+1500	+540
13:45	SUIZA	VS	SUECIA	-179	+320
19:00	MÉXICO	VS	URUGUAY	+140	+250

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,455**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS PERMISO SEGÚN DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN caliente.mx



App Store



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Luis Carriles **Pág. 14**
Roberto Aguilar **Pág. 15**

54 DIARIOS EN PROMEDIO

Los homicidios disminuyen 37% en México

Durante octubre se registraron en México 54.5 homicidios diarios en promedio, 37 por ciento menos que en septiembre del año pasado. En su conferencia matutina, la presidenta Claudia Sheinbaum atribuyó el resultado a una estrategia "de dos brazos". El primero es la atención a las causas, dar a los jóvenes educación, cultura, deporte, programas de bienestar. El segundo, cero impunidad, y la detención de 37 mil generadores de violencia en 13 meses de gobierno. Con inteligencia e investigación. "Entonces, ¿cambió la estrategia?, si cambió la estrategia", dijo la mandataria en su conferencia al referirse a los sexenios de Felipe Calderón y Enrique Peña. **Pág. 4**

CDMX

Más capitalinos intentaron suicidarse

En lo que va del año 137 personas en la capital intentaron quitarse la vida, la cifra más alta desde 2019, cuando inició el registro. La Fiscalía capitalina reportó 75 casos en 2024. **Pág. 17**

MÉXICO EN LA COP30

Promete 50% menos emisiones de carbono

Para 2035, el compromiso es un máximo de emisiones netas entre 364 y 404 millones de toneladas de carbono equivalente, dijo la secretaria de Medio Ambiente, Alicia Bárcena, en la Cumbre Climática de Líderes, en Belém del Pará, Brasil. **Pág. 23**



7 1503006 1093029

REUTERS



NARCOLABORATORIOS

También contaminan

Su operación implica un elevado consumo de energía, emisión de gases de efecto invernadero, descargas residuales y confinamiento clandestino de químicos tóxicos. México y Países Bajos lideran la producción mundial de metanfetaminas.



DAVID DEOLARTE / LA PRENSA



Levantando otro muro metálico

Elementos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México cercaron Palacio Nacional. La Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) amenaza con manifestarse y hay una convocatoria de la llamada Generación Z y el Movimiento del Sombrero para concentrarse el sábado en la CdMx. **Pág. 8**

VENDRÁN CINCO MILLONES POR EL MUNDIAL

Dónde los vamos a alojar: alcaldesa

GERARDO JIMÉNEZ

En entrevista, Alessandra Rojo de la Vega dice que la capacidad hotelera será rebasada

Se espera el arribo de 5.5 millones de visitantes a México por la Copa Mundial FIFA 2026, la pregunta, dice Alessandra Rojo de la Vega, alcaldesa de la Cuauhtémoc, es "dónde vamos a alojar" a esa cantidad de visi-

tantes, porque la infraestructura hotelera de la demarcación, adierte, está rebasada.

"No tenemos facultad de tener refugios, ni albergues. Eso lo ve el Gobierno de la Ciudad de México, entonces la gente que se

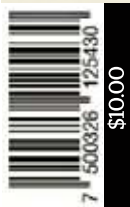
quede sin hospedaje, ¿pues dónde van a estar?, ¿se van a quedar en las bancas?, ¿qué van a rehabilitar?, y necesitamos ver cómo nos coordinamos. La idea es sacar este evento adelante y que la gente se sienta segura y en paz en esta alcaldía", dice en entrevista con **El Sol de México**. Con 90 de los 140 de los museos de mayor relevancia del país, y sus corredores gastronó-

micos, la alcaldía Cuauhtémoc es el segundo lugar más visitado del país después de la Riviera Maya. La gente va a pasear por la Cuauhtémoc, por eso, añade la alcaldesa, solicitará al Gobierno de la ciudad que se reanuden las mesas de trabajo (suspendidas sin previo aviso) para abordar el desafío que representa la llegada de millones de turistas. **Pág. 16**



REPORTERÍA **Indigo** CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3356: MIÉRCOLES 12 DE
reportería



La aceptación de la gestión de la presidenta de México tras 13 meses de gobierno se fortaleció en el combate a la violencia y en desempeño general se mantuvo en un nivel superior al 74 por ciento

12

74.3%

CON AVANCE EN SEGURIDAD, SHEINBAUM MANTIENE APOYO HISTÓRICO

NACIONAL

Supera 4 millones de atenciones la estrategia de atención a las causas

Como parte de la estrategia las 32 Mesas Estatales y 266 Regionales continúan con el fomento de actividades deportivas, culturales y artísticas



5

NACIONAL

Ricardo Gallardo inaugura nuevas calles y entrega escrituras

El gobernador de San Luis Potosí dio inicio a la construcción de locales comerciales en la explanada del Mercado Miguel Hidalgo



7

3 EN 1

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3071 / MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE DE 2025

EL HERALDO

DE MÉXICO

\$10



FOTOS: ANTONIONAVA



#CONNUEVOSEXENIO
/ BAJAN 37% HOMICIDIOS
DOLOSOS / **P9**



#DEVIOLENCIA /
ATIENDEN A 2.8 MILLONES
CON PROBLEMAS / **P8**

#EN13MESES /
CAEN 37 MIL GENERADORES
DE VIOLENCIA / **P9**

#GENERACIÓNZ

**BLINDAN INMUEBLES
Y MONUMENTOS PARA
MARCHA DEL SÁBADO **P15****



FOTO: ANTONIONAVA

#CLAUDIASHEINBAUM

PALOMEA CONSULTA DE REVOCACIÓN PARA 2027

LA PRESIDENTA DIJO QUE LE PARECE BIEN "PORQUE SE HACE AL MISMO TIEMPO
QUE LA OTRA ELECCIÓN Y NO SE TIENEN QUE DESTINAR RECURSOS" EN 2028

POR C. NAVARRO, N. GUTIÉRREZ, A. GARCÍA Y C. STETTIN / **P4**



FOTO: AZUL OLIVERA

#NAVARIT

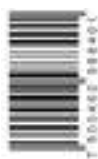
**RECUPERAN
9 MILLONES
DE M2 DE
PLAYAS**

P29

#FRENTEFRÍO13

**BAJAS
TEMPERATURAS
NO DAN
TREGUA**

P28



Caliente
caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 15 DE NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:00	GEORGIA VS ESPAÑA	+1500	+540	-527
13:45	SUIZA VS SUECIA	-179	+320	+450
19:00	MÉXICO VS URUGUAY	+140	+250	+150

ESTOS HORARIOS, RECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,455**

*VALOR SÓLO PARA NUEVAS CUENTAS PERSONAS QUE SEAN SOLAMENTE INVENTOS RECONOCIBLES. LOS APUESTAS CON APUESTAS EQUIVALENCIA PARA MEMBROS DE CLUBS DE FÚTBOL, TENIS Y CONDOMINIOS EN CALIENTE.MX



Recibe de regalo*

\$1,000

EN CASHBACK



BAJA LA
APP EN

caliente.mx

o en la tienda de aplicaciones

Memoria



‘La base y la cruz’, un proyecto para transformar Cuelgamuros —P23

Feijóo opta por el candidato más cercano a Vox en Valencia

- La elección de Pérez Llorca como sucesor de Mazón allana el pacto entre el PP y los ultras
- El partido de Abascal asume la urgencia de la reconstrucción y aleja el adelanto electoral

F. BONO / V. MARTÍNEZ
M. GONZÁLEZ
Valencia / Madrid

El líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, ha elegido a Juan Francisco Pérez Llorca como sucesor de Carlos Mazón como presiden-

te de la Generalitat Valenciana. Pérez Llorca es el portavoz del PP en el Parlamento autonómico, ha sido mano derecha de Mazón y fue decisivo en el pacto que los populares alcanzaron con Vox en 2023 para gobernar en la Co-

munidad Valenciana. Su designación allana el pacto con los ultras, lo que aleja la posibilidad de un adelanto electoral. Vox hizo hincapié ayer en que la prioridad es la reconstrucción tras los efectos devastadores de la dana.

Pérez Llorca ha formado tándem político con el todavía presidente en funciones desde 2019, cuando Mazón fue nombrado presidente de la Diputación de Alicante.

—P14 Y 15
—EDITORIAL EN P10



Mazón: “Operativamente poco tenía que aportar yo a la dana”. El presidente en funciones de la Generalitat Valenciana, Carlos Mazón, compareció ayer en la comisión de investigación del Parlamento autonómico sobre la dana. El dirigente del PP, pese a tener las competencias, aseguró: “Operativamente poco tenía que aportar yo a la emergencia”. MÓNICA TORRES

Los periodistas desligan al fiscal general de la filtración del correo

El informador que reveló el ‘mail’ exculpa a García Ortiz en el Supremo

XOSÉ HERMIDA / REYES RINCÓN
Madrid

Miguel Ángel Campos, periodista de tribunales de la Cadena SER y el primero que reveló el correo del abogado del novio de Isabel Díaz Ayuso, exculpó ayer al fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, de la filtración. En su declara-

ción ante el Tribunal Supremo, Campos aseguró que una fuente le había informado previamente de ese correo.

Otro periodista, José Manuel Romero, subdirector de EL PAÍS cuando ocurrieron los hechos, también declaró que sabía con antelación por otras fuentes dis-

tintas al fiscal que la representación legal del novio de Ayuso había ofrecido un pacto al ministerio público, versión que corroboraron otros tres periodistas de este periódico. Los informadores se acogieron al derecho constitucional a preservar el secreto de las fuentes.

—P18 A 20

“Soy la persona que ha puesto el PSOE para ver qué hay detrás de todo esto”

La exmilitante Leire Díez afirma en un audio que era la mano derecha de Santos Cerdán

IRENE DORTA
Madrid

La exmilitante socialista Leire Díez aseguró el pasado 7 de mayo en un audio grabado por el fiscal Ignacio Stampa que era la mano derecha del entonces secretario de Organización del PSOE, Santos Cerdán, ahora en prisión. “Soy la persona que ha puesto el PSOE para ver qué hay detrás de esto”, dijo Díez, en referencia a supuestas irregularidades de fiscales y policías.

—P21

Telefónica cita a los sindicatos para negociar un ERE de hasta 6.000 empleados

RAMÓN MUÑOZ
Madrid

Telefónica ha convocado para el próximo lunes a los tres sindicatos con mayor representación en la compañía (UGT, CC OO y Sumados-Fetico) para informarles de su intención de aplicar un ERE que afectará a entre 5.000 y 6.000 trabajadores. Inicialmente, el plan será voluntario e incluirá prejubilaciones y bajas incentivadas.

—P26

Sigue la conversación

EL PAÍS está en WhatsApp.



EL PAÍS

What's News

Business & Finance

- ◆ **The path for interest-rate cuts** has been clouded by an emerging split within the central bank with little precedent during Fed Chair Jerome Powell's nearly eight-year tenure. **A1**
- ◆ **Major U.S. stock indexes** ended mixed, with the S&P 500 and Dow rising 0.2% and 1.2%, respectively, and the Nasdaq falling 0.3%. **B12**
- ◆ **The U.S. shed an average** of 11,250 private-sector jobs a week in the four weeks ended Oct. 25, ADP said. **A2**
- ◆ **Anthropic is on track** to turn a profit much faster than its artificial intelligence rival OpenAI, documents from the companies indicate. **A1**
- ◆ **SoftBank sold its stake** in Nvidia for \$5.8 billion as the global tech investor pulls together cash to plow into its massive bet on OpenAI. **B1**
- ◆ **Shortages of advanced** semiconductors are so acute that Beijing has begun intervening in how the output of China's largest contract chip maker, SMIC, is distributed. **B1**
- ◆ **Microsoft and Google** said they would invest more than \$16 billion to expand artificial-intelligence infrastructure in Europe. **B3**
- ◆ **Blackstone's global** co-head of real estate, Kathleen McCarthy Baldwin, said she plans to leave the firm at the end of the year. **B6**
- ◆ **Vodafone shares rose** after the company returned to top-line growth in Germany after being hampered by regulatory changes there for more than a year. **B4**

World-Wide

- ◆ **Fannie Mae watchdogs** who were removed from their jobs had been probing if Trump appointee Bill Pulte had improperly obtained mortgage records of key Democratic officials, including New York Attorney General Letitia James. **A1**
- ◆ **The U.S. Navy's** largest aircraft carrier arrived in waters near Latin America, expanding the military's buildup as the Trump administration seeks to increase pressure on Venezuela's President Maduro. **A3**
- ◆ **The Supreme Court said** the Trump administration could continue for now to withhold funds to pay the full amount of federal food-assistance benefits for November. **A2**
- ◆ **China plans to ease** the flow of rare earths and other restricted materials to the U.S. with a system that distinguishes between acceptable and unacceptable end users. **A3**
- ◆ **The Trump administration** is poised to unveil a plan that would allow oil drilling off California and a proposal for drilling around Alaska and the eastern Gulf of Mexico. **A3**
- ◆ **Pakistan blamed** India-backed militants for a suicide bombing that killed 12 people in Islamabad as India vowed to hunt down the perpetrators of a car explosion in New Delhi the day before. **A7**
- ◆ **Infant-formula maker** By-Heart recalled all of its products in the U.S. after the FDA opened an investigation of a multi-state botulism outbreak. **A3**
- ◆ **Died: Sally Kirkland**, 84, stage and screen performer. **A6**

JOURNAL REPORT Technology: Why Aaron Paul gave up his smartphone. **R1-8**

CONTENTS	
Arts in Review.....	A12
Business & Finance B2-357	Property Report.....
Capital Account.....	A7
Crossword.....	A11
Heard on Street.....	B13
Markets.....	B12-13
Opinion.....	A13-15
Personal Journal A10-11	Property Report.....
Sports.....	A16
Technology.....	B4
U.S. News.....	A2-4,6
World News.....	A7-9

Flags Wave, Military Parades on Veterans Day



IN THE RANKS: Members of the Navy marched up Fifth Avenue in New York City for the Veterans Day Parade, one of many celebrations Tuesday. More military families, facing a financial squeeze, have been showing up at food pantries. **A4**

China Plots Victory in AI Cold War

U.S. holds sizable lead, but Beijing bets that 'swarms beat the titan'

By JOSH CHIN AND RAFFAELE HUANG

China's leaders were anxious and frustrated. The world's most promising new technology was being domi-

nated by OpenAI, Google and other American companies. Chinese tech companies were so far behind on generative artificial intelligence early last year that many were relying on Meta Platforms' open-source Llama models, which can be downloaded for free. Worse, U.S. restrictions on exports of top-end AI chips threatened to hobble China even further. So in the spring of 2024,

Beijing ratcheted up pressure on tech executives. One leading Chinese AI company told The Wall Street Journal it fielded calls from 10 different government agencies in a single month urging action on native AI models. The country relaxed regulations, rolled out funding and rushed to install computing power. Nine months later, Chinese startup DeepSeek turned heads in Silicon Valley with a

powerful new AI model. Hope began to take hold. "China finally has a model it can be proud of," Premier Li Qiang told officials, according to people familiar with the *Please turn to page A9*

◆ **What Washington can do to help in the AI race.....** **R1**
◆ **U.S. chip restrictions hit China.....** **B1**
◆ **SoftBank sells Nvidia stake for \$5.8 billion.....** **B1**

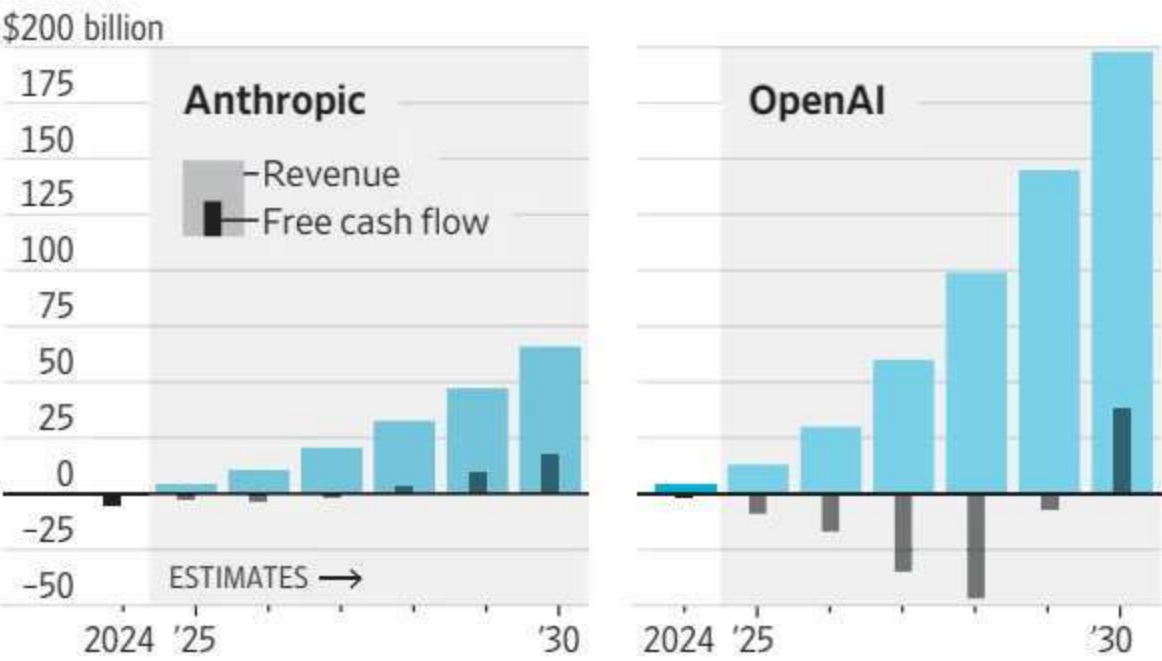
Anthropic Leads OpenAI in Profit Race

By BERBER JIN

The finances of Silicon Valley's two largest artificial-intelligence startups show their diverging approaches to the AI boom, with Anthropic on a pace to turn a profit far more quickly than rival OpenAI, according to documents obtained by The Wall Street Journal. Anthropic, which has a growing number of business users because of the capabilities of its Claude chatbot in coding and other arenas, expects to break even for the

first time in 2028, the documents show. By contrast, OpenAI forecasts its operating losses that year to swell to about \$74 billion—or about three-fourths of revenue—because of ballooning spending on computing costs. The ChatGPT-maker also expects to burn through about 14 times as much cash as Anthropic before turning a profit in 2030. The financial road maps, both shared with investors this summer, suggest that the *Please turn to page A6*

Revenue versus free cash flow, annually



Source: Company projections provided to investors

December Rate-Cut Decision Divides The Fed

Data blackout fueled inflation hawks' bid to pause reductions; rupture tests Powell

By NICK TIMIRAOS

The path for interest-rate cuts has been clouded by an emerging split within the central bank with little precedent during Federal Reserve Chair Jerome Powell's nearly eight-year tenure. Officials are fractured over which poses the greater threat—persistent inflation or a sluggish labor market—and even a resumption of official economic data might not bridge the differences. The rupture has complicated what looked like a workable plan less than two months ago, though investors think a rate cut at the Fed's next meeting is still more likely than not. When policymakers agreed to cut rates by a quarter of a percentage point in September, 10 of 19 officials, a slim majority, penciled in cuts for October and December. Cutting rates at three consecutive meetings would echo the downward adjustments Powell made last year and in 2019. But a contingent of hawks questioned the need for further reductions. Their resistance hardened after officials reduced rates again in late October to the current range between 3.75% and 4%. The debate over what to do in December was especially contentious, with hawks forcefully challenging the presumption of a third cut, according to public comments and recent interviews. Indeed, a key reason Powell pushed back so bluntly against expectations of such a cut at the news conference that day was to manage a committee riven by seemingly unbridge-

Please turn to page A2

◆ **Shutdown's economic drag will be hard to quantify... A4**

Ousted Watchdogs Had Probed Trump Official

Fannie Mae watchdogs who were removed from their jobs had been probing if Trump appointee Bill Pulte had improperly obtained mortgage records of key Democratic

By Gina Heeb, Brian Schwartz and C. Ryan Barber

officials, including New York Attorney General Letitia James, according to people familiar with the matter. Fannie's ethics and investigations group had received internal complaints alleging senior officials had improperly directed staff to access the mortgage documents of James

and others, according to the people. The Fannie investigators were probing to find out who had made the orders, whether Pulte had the authority to seek the documents and whether or not they had followed proper procedure, the people said. That group elevated the probe about the James documents to the more senior Office of Inspector General for the Federal Housing Finance Agency, the agency that oversees Fannie Mae and Freddie Mac and that Pulte heads, the people said. The acting inspector general then passed the report to the U.S. attorney's of- *Please turn to page A4*

President Eyes Curbing Proxy Firms

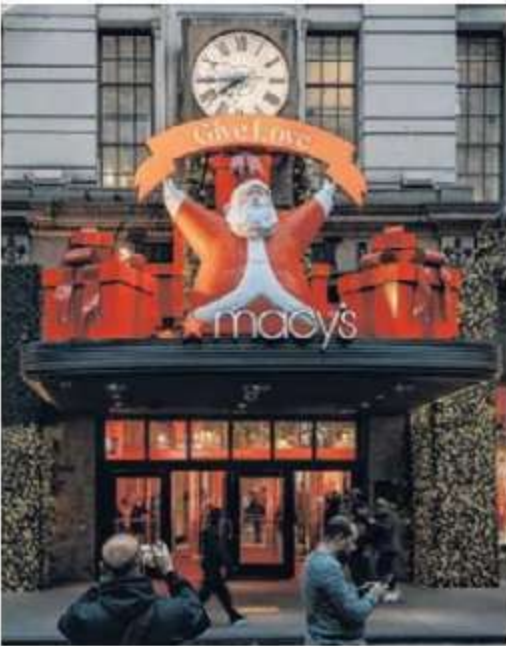
By JACK PITCHER AND EMILY GLAZER

The White House is exploring measures to curb the influence of proxy advisers and index-fund managers, wading into a hot-button debate raised by high-profile chief executives including Elon Musk and Jamie Dimon in recent months. Trump administration offi-

cials are discussing at least one executive order that would restrict proxy-advisory firms such as Institutional Shareholder Services and Glass Lewis, people familiar with the matter said. That could include a broad ban on shareholder recommendations or an order blocking recommendations on companies that have engaged proxy advisers for consulting

work, the people said. Officials are also exploring limits on how index-fund managers are allowed to vote, seeking to curtail the power of behemoths like BlackRock, Vanguard Group and State Street, the people said. Those three firms together own on behalf of clients about 30% or more of many of the biggest *Please turn to page A6*

INSIDE



U.S. NEWS

Companies say they are likely to add far fewer workers this holiday season. **A2**



SPORTS

The Mavericks fire the mastermind behind the worst trade in NBA history. **A16**

The Grinch Of SantaCon Comes Around

John Law tries to make peace with his creation

By ROBERT MCMILLAN

Many people loathe SantaCon, the annual event that brings the sound of sleigh bells and the sight, and smell, of hundreds of drunken Santas to city streets around the world. Until recently, John Law avoided the event—which is strange because he helped create it more than 30 years ago. Then he grew disillusioned and embarrassed by what it had become. But a new documentary about the history of SantaCon features an unexpected sight: Law, donning a red cap, parading through the streets of New York as a mob of revelers *Please turn to page A11*

salesforce

What if your company could solve problems before you even knew they existed?

It can with Agentforce.

Find out how at agentforce.com.



Forced Return
After Fleeing
Iran’s Regime

A ‘Nightmare’ After the
U.S. Deports Dozens

By FARNAZ FASSIHI
and HAMED ALEAZIZ

In the hours before dawn one day in early October, Mehrdad Dalir found himself stranded at a bus station in Iran. He recalls feeling the heavy gaze of passers-by and shivering. He looked out of place, dressed in a prison outfit of sorts: gray sweatpants and sweatshirt, and a pair of blue plastic slippers.

About two days earlier, the U.S. immigration authorities had taken Mr. Dalir from a detention facility inside an airport in Alexandria, La., and forced him aboard a plane to Iran as part of an unusual mass deportation to a country with a poor human rights record that the United States had bombed this year in an effort to set back its nuclear program.

Mr. Dalir, 34, says he was shackled and handcuffed, and not given the chance to change out of the prison clothes he had worn during his time in Immigration and Customs Enforcement detention. Once in Iran, he made his way by metro and bus from Tehran’s international airport to his hometown, Mashhad, in northeast Iran.

After borrowing a cellphone, Mr. Dalir delivered the news to family members still in Mashhad: The United States had sent him back to Iran. “Maman, come and get me,” he told his mother, and broke into a sob. A blue backpack contained all his belongings — a few clothing items, his passport, immigration cards, a cellphone with a dead battery and a \$20 bill.

“It feels like I’m in a nightmare,” Mr. Dalir said in a three-hour telephone interview from Iran.

He acknowledged that he had entered the United States illegally in April but said he thought he would have a powerful case for asylum because he has been critical of Islamic Shariah law and a political activist. He didn’t expect to be sent back to Iran.

“I did everything in my power to stop them, but the ICE officials didn’t care. They told me, ‘You are either getting on the plane on your own, or we will tie you and send you back.’”

On Sept. 29, the Trump administration deported a planeload of Iranians, including Mr. Dalir, to Iran after reaching an agreement with Tehran. The U.S.-chartered deportation flight was a first. In the past, Iranian deportees were placed individually on commercial flights to Iran. Organizing a plane to Tehran had taken months of negotiations between American and Iranian officials.

For decades, waves of Iranians fleeing persecution found protection in the United States, including many who were at first unauthorized but later gained asylum.

But President Trump has made mass deportation a cornerstone of his immigration policy and signed an executive order, which went into place on the first day of his administration, banning asylum for migrants who crossed the border illegally. The policy has since been partially blocked by a federal court. The Trump administration announced late last month that it was cutting the number of refugees that could enter the U.S. to a record low of 7,500.

Continued on Page A6



PHOTOGRAPHS BY OKSANA PARAFENIUK FOR THE NEW YORK TIMES

Top, a canal in Vylkove, Ukraine, a Danube River town where men of draft age have vanished to avoid military service. Left, on patrol near the border with Romania; right, selling smoked fish in Vylkove. Women come and go freely in the town, and for some, the changes have been liberating.

Ukraine Draft Evasions Drain a Town of Its Men

By MARIA VARENIKOVA

VYLKOVE, Ukraine — Draft officers picked Ivan up at a traffic stop and dropped him off at a training base, but he went absent without leave from the army after three days. Since then, he has been hiding at home in Vylkove, a small town in southernmost Ukraine, rarely stepping outside.

Almost four years after the full-scale Russian invasion, Ukraine faces the twin challenges of not having enough troops and men avoiding military service. Many

Void in a Fishing Port
Opens Up Jobs Once
Closed to Women

men of draft age, 25 to 60, have broken the law that prohibits most of them from leaving the country, while others play a cat-and-mouse game with conscription officers or just hunker down at home.

The unique geography and history of Vylkove, a run-down Dan-

ube River fishing port, have made it an exaggerated version of Ukraine in miniature, where draft-age men have all but vanished.

“Who’s left?” asked Ivan, 42, speaking on the condition that his last name be withheld for his safety. “Women, the elderly and men who try not to go out unnecessarily.”

National identity is not so deeply rooted in this region, which has changed hands repeatedly between countries, and enthusiasm

Continued on Page A8



DOUG MILLS/THE NEW YORK TIMES

Honoring Veterans and Bragging of ‘Very Big’ Deal
At Arlington Cemetery on Tuesday, President Trump lauded soldiers but talked politics. Page A13.

Comet’s Close Encounter Takes Strange Turn to Alien Speculation

By KENNETH CHANG

Kim Kardashian excitedly quizzed the leader of NASA just before Halloween.

“Wait . . . what’s the tea on 3I Atlas?!?!?!?!?!?!” she wrote on X.

Ms. Kardashian was inquiring about a comet called 3I/ATLAS

that is swinging through our corner of the universe.

Sean Duffy, the acting administrator of NASA and himself a former reality television star, responded with encouragement, like a high school science teacher.

“Great question!” he said, explaining that “3I” labeled it as the third object known to have come

from outside our solar system.

He reassured her that, whatever she might have heard about the comet’s possible origins, there was no reason to be alarmed.

“No aliens,” he said. “No threat to life here on Earth.”

This clump of rock, dust and ice, and whether it was sent by some intelligent beings, is suddenly a

hot item on many people’s minds.

Ms. Kardashian asked about it. So did Joe Rogan on his podcast. A surge of people queried Google about NASA’s planetary defenses.

Andrew Siemion is the principal investigator for Breakthrough Listen, which is using large radio telescopes to search for extrater-

Continued on Page A16

Soaring Health Costs
Keep Pressure on Trump

Potential Midterm Peril After Shutdown

By MARGOT SANGER-KATZ and SHAWN McCREESH

WASHINGTON — The longest government shutdown in U.S. history is coming to an end, but the central issue that caused it — the staggering cost of health care — isn’t going away anytime soon. It will continue to bedevil President Trump, especially as the midterm elections draw closer.

The burden is now on Mr. Trump and Republicans to bring down costs or risk peril in the those elections, after a splinter group of Democrats agreed to end the shutdown by dropping their party’s demand to extend certain health insurance subsidies. Despite repeated promises to offer an alternative to Obamacare, Mr. Trump has nothing much to show on the issue, beyond a vague plan to send money directly to policyholders.

“We want a health care system where we pay the money to the people instead of the insurance companies,” he told reporters in the Oval Office Monday. “We’re going to be working on that very hard over the next short period of time.”

Mr. Trump’s statement highlights the pressure on Republicans to articulate their own vision to improve the affordability of health care now that the subsidies that millions of people rely on to pay for coverage are set to expire by the end of the year. Like Mr. Trump, Republicans in Congress who have spent years attacking Obamacare have

not offered up a serious alternative, since their failed effort to repeal the law in 2017.

The White House declined to provide more details of Mr. Trump’s latest idea. But the proposal assumes that giving patients a bigger role in purchasing their own care will lead to lower costs and better health outcomes.

The evidence that such an approach could significantly lower costs is not strong. Most health spending goes to very sick people who don’t have much choice in the care they receive. Research suggests that financial incentives and information about prices can shape behavior for patients seeking elective care. But that kind of spending is a small share of the country’s health care bill.

Millions of Americans who will lose access to subsidies when the current formula expires are looking at a jump in premiums, in some cases hundreds of dollars a month or more. The Congressional Budget Office estimates that two million Americans will lose insurance altogether next year as the prices rise Mr. Trump seems to be arguing that the subsidy money should not be used to help people buy insurance, but rather be offered to the same people in special accounts.

Extending the extra subsidies

Continued on Page A13

CONSEQUENCES Despite hand-wringing by Democrats that the party caved, some see a potential win in the outcome. News Analysis. PAGE A11

INFIGHTING A deal prompted Democratic backlash, against the Senate defectors who supported it, and the leader who did not. PAGE A11

G.O.P. Skeptics
In Kansas Resist
On Remapping

By MITCH SMITH

The top Republicans in Kansas were ready to join President Trump’s redistricting push and redraw the state’s political map to deliver another seat in Congress to Republicans. Democrats feared that a special session to pass new district lines was inevitable.

Then something surprising happened. Some Republicans refused.

The pushback on the Plains leaves in place, at least for now, the one Democratic-leaning congressional district in Kansas. It comes as a small but rising number of lawmakers across the country, Republicans and Democrats, have balked at joining the drive to carve up congressional districts to boost their side’s odds in the midterm elections.

The national flurry of remapping, set off this summer when Texas Republicans drew a new one at the president’s behest, happened quickly in several states. But growing resistance from state lawmakers, for reasons both practical and philosophical, has put a chill on the effort.

When the Republican governor of Indiana called a special session for redistricting last month, the Senate Republicans said the votes were not there. Maryland Democratic leaders are divided. And in Kansas, where top Republicans had hoped to meet about a new map last Friday, House leaders failed to get enough support.

The debate over remapping in Kansas is not over, and new boundaries could still pass when lawmakers return for their regu-

Continued on Page A14

2026 Will Test
Dueling Visions
Of Democrats

By SHANE GOLDMACHER

The victories last week of a democratic socialist in the New York mayor’s race and two moderate Democrats in the governors’ races in Virginia and New Jersey represented only the beginning of the battle over the future of the Democratic Party.

On one side are centrists like Abigail Spanberger of Virginia, who declared in her victory speech that voters had chosen “pragmatism over partisanship” and promised “actionable policies.” On the other are progressives like Zohran Mamdani of New York, who warned hours later against bowing “at the altar of caution.”

“Democrats,” he said, “can dare to be great.”

Now the stage is set to test those dueling visions in the 2026 midterm elections, which will feature a staggering number of consequential Democratic primary races, especially in contests for the Senate.

States holding competitive Democratic primaries for Senate include Maine, Massachusetts, Michigan and Minnesota — and that is just the places that start with “M.”

At stake is the party’s positioning on a host of issues: the Israeli-Palestinian conflict, whom to tax and by how much, transgender rights, the role of money in politics, how expansive a health care agenda to pursue, what type of new energy production to embrace, and how to craft a left-wing or center-left answer to President Trump’s populism.

Continued on Page A15



NATIONAL A10-17

Bison Fill the SNAP Void

In one of its largest harvests ever, the Blackfeet tribe in Montana turned to its herd to help feed its members. PAGE A12

Lawsuits Over Flood Deaths

Parents of campers and counselors who died in the July 4 Texas floods said Camp Mystic leaders were negligent. PAGE A16

INTERNATIONAL A4-9

How Panama Was Different

The similarities between the seizure of Gen. Manuel Noriega in 1989 and Venezuela in 2025 are dangerously misleading, some analysts warn. PAGE A9

Iraq Votes for a Parliament

Over 7,700 candidates from 114 party lists are vying for 329 seats. Iranian influence remains a concern. PAGE A4

ARTS C1-6

Stepping Out of a Shadow

Ruth Childs, niece of the choreographer Lucinda Childs, got over being intimidated by her aunt’s triumphs. PAGE C1



BUSINESS B1-7

Becoming a Beauty Power

Amorepacific, above, is one of many South Korean cosmetics lines expanding their reach into the U.S. PAGE B1

A Hollywood Safety Net Frays

Commercial production shutdown, which have long helped sustain entertainment workers, continue to plummet. PAGE B1

SPORTS B8-11

New Generation of Gamblers

The sports betting boom has drawn in millions of young men. Recovery efforts for the problem gamblers among them may be lagging those for the older casino habitués. PAGE B10

Hoping for a Title at Last

Emanuel Sharp long dwelled on his key mistake in Houston’s loss to Florida in the N.C.A.A. men’s basketball tournament final last season. He then got to work on trying for redemption. PAGE B8

OPINION A18-19

Bret Stephens PAGE A19



FOOD D1-8

A Crescendo of Cuisine

A night at the opera can really work up an appetite. When the curtain goes down onstage, it goes up at the Met’s restaurant, bars and staff cafeteria. PAGE D8





Sunny, windy 59/42 • Tomorrow: Partly sunny 58/41 **B18**

Democracy Dies in Darkness

WEDNESDAY, NOVEMBER 12, 2025 • \$4

Wall Street ebullience spurs fears of a bubble

As Washington relaxes bank rules, industry gets more room to take risks

BY ANDREW ACKERMAN

Wall Street is getting a lot of what it has long wanted out of Washington, even as some bank executives and market watchers warn that financial markets are overexuberant and potentially combustible.

Regulators installed by President Donald Trump are laying the groundwork to deliver on the banking industry's wish list, from faster merger approvals to less-onerous rules for financial buffers that protect against losses. While officials dial back the intensity of regulation and the way they apply rules on thousands of banks, some of the biggest names in finance, including the CEOs of Morgan Stanley and Goldman Sachs, are saying that financial markets could be due for a significant correction, as stocks hover near record highs on enthusiasm over artificial intelligence.

Treasury Secretary Scott Bessent has spearheaded the push to relax bank rules, casting deregulation as a cornerstone of Trump's economic strategy, although Wall Street has long argued for looser rules, saying that regulators clamped down too much after the financial crisis that triggered the Great Recession.

Coming off one of their strongest quarters ever, big banks are poised to benefit from more room to take risks, with less-

SEE WALL STREET ON A13

Israel hotly debates prosecution of soldiers

Alleged sexual abuse of a Hamas detainee sparks questions on rule of law

BY SHIRA RUBIN AND LIOR SOROKA

TEL AVIV — The resignation and subsequent detention of Israel's chief military lawyer, after she leaked a video showing part of an incident in which soldiers allegedly sexually abused a detained Palestinian, are kindling fierce debate in Israel over the bounds of what is legal and socially acceptable in times of war.

In what has become one of the most contentious cases in Israeli military history, Maj. Gen. Yifat Tomer-Yerushalmi stepped down late last month after admitting she had authorized the leak of surveillance footage showing part of the assault on an alleged Hamas member held in Sde Teiman, a notorious desert detention center. She said in her resignation letter that she had concerns that a once "basic understanding — that these are acts that must not be committed, even against the most despicable of detainees — no longer convinces everyone."

In a tweetstorm, Israeli De-

SEE ISRAEL ON A12

America marks Veterans Day



TOM BRENNER/FOR THE WASHINGTON POST

U.S. Army veteran Charles Elder touches the name of a fallen friend Tuesday at the Vietnam Veterans Memorial in Washington. Across the Potomac River, President Donald Trump laid a wreath at Arlington National Cemetery.

Aircraft carrier nears Latin America amid buildup

BY TARA COPP

The USS Gerald R. Ford aircraft carrier has entered waters near Latin America, joining a massive naval buildup that has fueled speculation the Trump administration intends to dramatically escalate its deadly counternarcotics campaign there, possibly through direct attacks on Venezuela.

The Ford and its three accompanying warships arrived in the region Tuesday, the Navy said in a news release. The ships were not yet in the Caribbean Sea but had crossed into the U.S. Southern Command's jurisdiction, a vast

Arrival in region adds to speculation that U.S. will attack Venezuela

area that also includes part of the Atlantic Ocean and drug smuggling routes in the Pacific used by cartels based in Colombia and neighboring Ecuador.

"These forces will enhance and augment existing capabilities to disrupt narcotics trafficking and degrade and dismantle transnational criminal organizations,"

Pentagon spokesman Sean Parnell said in a statement.

The development, though forecast weeks ago, appeared certain to deepen the sense of unease felt in some corners of Congress since President Donald Trump began to ruminate about a potential regime change in Venezuela. Last week, administration officials hoping to quash bipartisan legislation aimed at restraining the president's ability to unleash military force there told lawmakers no active preparations were underway for such an attack — a declaration that persuaded enough Republicans to vote down the measure.

The breadth of firepower inherent to an aircraft carrier strike group — the Ford typically travels with dozens of fighter jets and an assortment of other lethal capabilities — would seem excessive for the type of strikes that U.S. forces have carried out on alleged drug boats since early September, experts said.

Carriers are strategic assets, and the United States uses its fleet of 11 — many of which are in scheduled maintenance and not available to sail at any given time — for power projection and deterrence in its top-tier security

SEE VENEZUELA ON A2

An old manufacturing city sputters back to life

Once-thriving industrial hub had bottomed out. Today, employers can't fill the jobs fast enough.

BY IRINA IVANOVA

Daniel Velazquez wasn't sure what to do with himself after high school. The Bridgeport, Connecticut, native loved football and basketball, but a sports career wasn't in the cards. He had heard about welding programs nearby and he liked to work with his hands, so he signed up for a nine-month certificate at the University of Bridgeport. Two weeks after graduation, the 19-year-old was hired full-time to build boating equipment at RowAmerica, an elite rowing accessory manufacturer.

"If you had told me a few months ago that I would be getting hired two weeks after finishing the program, I would never have believed you," Velazquez says. He is the first of his peer group to complete his education and enter the workforce, and, at \$25 an hour, the job is a welcome boost from his previous role making just above Connecticut's \$16.35 minimum wage at a local recycling plant.

And he loves the work because it requires focus: "Aluminum can be brittle. It's easy to screw up what you're doing and make it unusable, so you really have to be paying attention."

Velazquez is one of 50 graduates in 2025 of Goodwin University's welding program, which started in 2018 with just four students in East Hartford and expanded its program to the University of Bridgeport campus in 2023. The program helps businesses find welders, machinists, mechatronics technicians, engineering technicians and robotics technicians, among other workers. Even with the program's rapid growth, it's still not enough to meet the need for skilled-trades workers, says Clifford Thermer, dean of the School of Business, Management and Advanced Manufacturing at Goodwin.

"The jobs are there but the people are not," Thermer says.

In fact, Connecticut has 5,000 manufacturing jobs to fill, according to the state Department of Labor. Eighty per-

SEE BRIDGEPORT ON A5

No clear victor in subsidy standoff

DEMOCRATS FACE IMMEDIATE FURY

But Republicans could feel fallout in midterms

BY HANNAH KNOWLES, NATALIE ALLISON, EMILY DAVIES AND THEODORIC MEYER

The votes by a handful of Democratic senators this week to end a government shutdown without key concessions from Republicans have left the party bruised and divided, struggling to explain to a furious base why they folded without securing the health care subsidies they called essential. For many this was a head-scratching defeat, just days after election triumphs showed voters were on their side.

But the closing chapter to the more than 40-day standoff, and the underlying fight over extending tax credits under the Affordable Care Act, could prove perilous for Republicans in the long term. President Donald Trump's own pollsters and allies have warned that not extending the health care subsidies would amount to a major political risk in the midterms, and the public has shown it will blame a shutdown on the party in power —

SEE SHUTDOWN ON A6

Tougher tactics: Democrats toss old rules in fight against Trump. **A5**

Flight cuts: Air travel timeline hazy amid possible shutdown end. **A7**

Justices again side with Trump on SNAP

Pause on lower-court order remains, but it could soon be irrelevant

BY MARK BERMAN

The U.S. Supreme Court on Tuesday kept in place a pause on a lower-court order that had directed the Trump administration to pay full food assistance benefits to millions of Americans, preventing federal officials, for now, from having to provide the aid.

The high court's order said it was keeping the lower court's ruling paused through 11:59 p.m. Thursday. The Supreme Court's order Tuesday evening provided no explanation, as is typical in the court's responses to emergency requests, but came amid signs that the funding issue could soon be resolved by other government officials.

A high-stakes court battle has been waged recently over Supplemental Nutrition Assistance Program (SNAP) benefits, vital funding that helps 42 million people nationwide — or about 1 in 8 Americans — afford groceries. With the federal government shut down, the SNAP program ran out of funding Nov. 1.

SEE SNAP ON A7

IN THE NEWS

Arrest in cold case A man who spent 10 years in prison for stabbing a D.C. woman in 2004 has been charged in a 1999 killing after DNA tests allegedly linked him to the crime. **B13**

A bet on Black history Tourism-minded GOP-led states pour millions into museums, even as the president decries such efforts. **A15**

THE NATION
Families of Texas flood victims sued Camp Mystic and its managers, alleging negligence. **A4**
A judge's redistricting ruling in Utah is likely to give Democrats a U.S. House seat. **A4**

THE WORLD
Syria's president spoke with The Washington Post after his White House visit. **A10**
At least 12 people were killed in a suicide bombing in Pakistan's capital. **A11**

THE ECONOMY
A 50-year mortgage, floated by the president, could mean monthly savings for buyers but would be costlier in other ways, according to housing economists. **A14**

STYLE
For a peek into strangers' minds, we looked at their Notes app. **B1**

SPORTS
The top five remained unchanged in the College Football Playoff rankings, but movement hit the lower echelons. **B7**
The Nats are open for business as MLB's general manager meetings open in Las Vegas with new chief Paul Toboni running the show. **B7**

THE REGION
The former landlord of the Marbury Plaza apartments in Southeast Washington was ordered to pay \$41 million over squalid conditions. **B13**

FOOD
Raid the pantry and fridge for a quick, off-the-cuff soup that bursts with flavor. **E1**

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54398

0 70628 21100 3

Push to drill off state's coastline

Trump may want to open federal waters, but oil firms may balk at California's rules.

By HAYLEY SMITH

The Trump administration reportedly has plans to open the waters off California's coast to new oil and gas drilling for the first time in four decades, drawing swift condemnation from Gov. Gavin Newsom, lawmakers and environmental groups that say it would be disastrous for the state's environment, economy and clean energy targets.

Whether energy companies would be interested in such leases is another question. Experts say the resources are limited and oil majors may not clamor for leases that could ensnare them in the Golden State's stringent environmental policies.

Trump has focused heavily on increasing fossil fuel production in the United States, yet some say offering the opportunity to drill in the Pacific is more likely a political move from an administration that has repeatedly targeted California's green ambitions.

Details of the administration's plan are still emerging, but maps from the Bureau of Ocean Energy identify four West Coast planning areas, three off the coast of California and one off Oregon and Washington. The administration is planning to propose up to six offshore lease sales off California between 2027 and 2030, according to internal documents first reported by the Washington Post.

Officials with the U.S. Interior Department declined to comment, citing the federal government shutdown. Last month, the administration also announced plans to open the entire 1.5-million-acre coastal plain of Alaska's Arctic National Wildlife Refuge to oil and gas leasing, which Interior Secretary Doug Burgum said would create jobs and strengthen U.S. energy independence.

California has about two dozen operating oil platforms in state and federal waters, some of which are visible from the shore in different parts of Southern California. But new leases have not been granted in federal waters since 1984, in part due to strong opposition stemming from a 1969 oil spill off [See **Drilling**, A7]



FREDERIC J. BROWN AFP/Getty Images

AT YOSEMITE and some other national parks, public-facing services continued amid the federal shutdown.

A facade at national parks?

As the government shutdown stretched on last week, Travis Puglisi saw something unusual at Joshua Tree National Park: two rangers doing graffiti checks.

"Do you know how often I run into rangers in the park and actually have conversations with them out in the field?" he said. "Never."

Puglisi would know what's normal. As a hiking guide, he logs about 700 miles on foot in the park each year.

"The park is in many ways better staffed and taken care of now than it is during normal operations," he said. "It's really

Camps and bathrooms stayed open, but behind the scenes, conservation and research services ended during shutdown

By LILA SEIDMAN AND ALEX WIGGLESWORTH

weird."

The longest government shutdown in U.S. history appears poised to end. But at certain national parks, it hasn't been obvious one was happening.

That's in stark contrast to the last shutdown during President Trump's first term, when images of overflowing dumpsters and bathrooms made headlines.

Another visible difference this time is that some visitor centers — often the first stop on a tourist's itinerary — remained open. That includes those at [See **Parks**, A8]

Fire crews' Palisades concerns hidden

LAFD knew of complaints about Lachman blaze mop-up but said nothing, as victims for months questioned how the inferno started

By PAUL PRINGLE AND ALENE TCHEKMEDYAN

For months, as victims pleaded for information, the Los Angeles Fire Department kept secret that its firefighters were ordered to stop mop-up operations on a small brush fire that continued to smolder and reignited days later into the massive Palisades fire.

At least one department official learned that a battalion chief had directed the firefighters to pack up their hoses and leave the scene of the Lachman fire Jan. 2, even though they complained that the ground was still smoking in places and rocks remained hot to the touch, according to a source who was briefed on the matter in June.



ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

"WE WON'T leave a fire that has any hot spots," then-Chief Kristin Crowley said on Jan. 16.

But the department did not include that finding, or any detailed examination of the reignition, in its after-action report on the Jan. 7 Palisades fire — or otherwise make the information public — despite victims demanding answers for months about how the blaze started and whether more could have been done to prevent it.

The report, which was released last month and intended to identify shortcomings in the LAFD's preparedness and response, only briefly mentioned the prior blaze, even though its role in starting the Palisades fire was clear to firefighters. According to the report, on the morning of Jan. 7, an LAFD captain called Fire Station 23 — one of two stations in Pacific Palisades — to say that the [See **LAFD**, A9]

GOP exults before vote in House

A deal to end the shutdown would cede Democrats no ground on healthcare credits.

By MICHAEL WILNER AND ANA CEBALLOS

WASHINGTON — President Trump and Republican lawmakers took a victory lap on Tuesday after securing bipartisan support to reopen the government, ending the longest shutdown in U.S. history without ceding ground to any core Democratic demands.

House members were converging on Washington for a final vote expected as early as Wednesday, after 60 senators — including seven Democrats and an independent — advanced the measure on Monday night. Most Democratic lawmakers in the House are expected to oppose the continuing resolution, which does not include an extension of Affordable Care Act tax credits that had been a central demand during the shutdown negotiations.

The result, according to independent analysts, is that premiums will more than double on average for more than 20 million Americans who use the healthcare marketplace, rising from an average of \$888 to \$1,904 for out-of-pocket payments annually, according to KFF.

Democrats in the Senate who voted to reopen the government said they had secured a promise from Senate Majority Leader John Thune, a Republican from South Dakota, that they would get a vote on extending the tax credits next month.

But the vote is likely to fall down party lines. And even if it earned some Republican support, House Speaker Mike Johnson, a Republican from Louisiana, has made no promises he would give the measure a vote in the lower chamber.

An end to the shutdown comes at a crucial time for the U.S. aviation industry ahead of one of the busiest travel seasons around the Thanksgiving holiday. The prolonged closure of the federal government led federal employees in the sector to call out sick in large numbers, prompting an unprecedented directive from the [See **Shutdown**, A7]



NOAH BERGER Associated Press

UC BERKELEY CRITICIZED

The FBI will investigate the university after clashes and arrests during protests outside a conservative group's event. **CALIFORNIA, B1**

John Williams honored at Bowl

L.A. Philharmonic names the venue's stage after the blockbuster film composer. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather

Mostly cloudy. L.A. Basin: 73/56. **B5**

Markets **A13**
Opinion Voices **A14**

AEG could add to L.A. Live

A new high-rise would have a hotel, residences, bar and restaurants. **BUSINESS, A11**

For the latest news, go to **latimes.com**.



IOC nears a decision on transgender athletes

Rules for those assigned male at birth come amid recent political discussion.

By STEVE HENSON

The International Olympic Committee appears to be near a pivotal decision with wide-ranging consequences in advance of the 2028 Los Angeles Summer Olympics: Should athletes assigned male at birth be allowed to compete in women's events?

The debate comes amid a larger societal discussion about transgender athletes that has taken center stage in recent years, fueled in part by President Trump and others who are putting pressure on the IOC for a ban. The decision is being closely watched in California, where officials have tried to establish some protections for transgender athletes and pushed back against Trump.

Olympic officials are in a familiar position: trying to balance fairness in competition with inclusion. Bradley Anawalt, an endocrinologist and professor at the University of Washington, says those values conflict when it comes to transgender athletes.

"This is a topic that requires nuanced thinking and discussion," Anawalt said.

There were reports this week that the Olympic committee was ready to ban transgender women in female competition. The IOC insisted that was premature but did not refute that a new policy was forthcoming.

A spokesperson confirmed that medical and scientific director Dr. Jane Thornton updated IOC members last week at a meeting in Lausanne, Switzerland. [See **Transgender**, A13]

California could be hit with days of heavy rain

By RONG-GONG LIN II AND SUMMER LIN

A fast-moving atmospheric river is heading toward California this week and could pack a punch, threatening periods of heavy rain and possible flooding and debris flows in recently burned areas.

After arriving in Northern California on Wednesday, the storm system is expected to land in Southern

California on Thursday, where it could remain all the way through Saturday. It could produce the most rain downtown Los Angeles has seen in at least a month, and possibly since February.

"There is a chance for burn area flash flooding and debris flow issues. A flood watch will be possible for burn scars," Rose Schoenfeld, a National Weather Service meteorologist in Oxnard, said Tuesday afternoon.

Although the storm brings some concerns about flooding, it could also mark the end of the autumn fire season. Rainstorms in Northern California have already lessened the seasonal fire danger there considerably, and this storm could do likewise in the Southland.

The National Weather Service office in Oxnard called the forecast storm "potentially significant," with roadway flooding expected in spots, rockslides

possible on canyon roads and a chance of mudflows.

The storm could snarl traffic in Los Angeles and Ventura counties for the Thursday afternoon and Friday commutes, causing water to pool on roadways. The L.A. metro area could be hard hit, with localized free-way flooding in low spots, forecasters warned.

In the L.A. area, there could be 1 to 2 inches of rain on the coast and in the valleys. [See **Storm**, A10]



The race to halt Germany's industrial decline

BIG READ, PAGE 19

The Epstein scandal is Trump's Achilles heel

EDWARD LUCE, PAGE 21

Mist of time
World pauses
to mark 1918

People take part in the Independence march in Warsaw, Poland, yesterday.

National Independence Day celebrates the anniversary of the restoration of Poland's sovereignty in 1918 from the German, Austro-Hungarian and Russian Empires.

Parades also took place across the world to mark the end of the first world war 107 years ago. In the Belgian town of Ypres, poppies were dropped on to soldiers, politicians and onlookers as wreaths were laid at a newly renovated memorial for the fallen.

In Britain, many people paused for two minutes of silence at 11am, commemorating the moment that the war ended in 1918, at the 11th hour of the 11th day of the 11th month.

In France, President Emmanuel Macron attended the traditional ceremony at the Tomb of the Unknown Soldier under the Arc de Triomphe.



Marcin Obara/EPA/Shutterstock

Unemployment increase deals fresh
blow to Reeves before crunch Budget

◆ Wage growth slows in quarter ◆ Gilts rally as rate-cut hopes rise ◆ Call to shield business from tax hikes

DELPHINE STRAUSS AND IAN SMITH

The unemployment rate rose to 5 per cent and wage growth slowed in the three months to September, sparking a rally in gilts as traders raised bets that the Bank of England would cut interest rates next month to boost a lacklustre economy.

Yesterday's figure from the Office for National Statistics was the highest for a decade outside the pandemic, and above the 4.9 per cent expected.

The rise in the jobless rate followed a long period of weak hiring, with revised tax data showing payroll employment has fallen by 180,000 since chancellor Rachel Reeves announced higher taxes on employers in last year's Budget.

The figures are a setback for the gov-

ernment ahead of the Budget on November 26, when Reeves is expected to raise taxes further to fill a fiscal hole some economists estimate to be £30bn.

Business groups said the stagnant hiring reflected employers' fears that they would face fresh tax increases as the government's move to strengthen workers' rights makes hiring riskier. "There is little comfort in this data for businesses or the government. Employers are being squeezed by sky-high employ-

The ONS data said the jobless rate increased to 5% — ahead of the 4.9% economists had expected

ment costs, and we are beginning to see the consequences," said Jane Gratton, deputy director of public policy at the British Chambers of Commerce.

Traders raised bets that the BoE Monetary Policy Committee would make a quarter-point rate cut next month from about 60 per cent to 75 per cent.

The yield on the two-year gilt, which is sensitive to interest rate expectations, fell 0.08 percentage points to 3.73 per cent, its lowest since August 2024. The pound fell against a weak dollar before recovering to trade flat at \$1.317. It was down 0.3 per cent against the euro.

Pooja Kumra, a rates strategist at TD Securities, said: "This report pretty much locks in a December cut."

The jobs figures showed that the number of people on payroll fell by

117,000 or 0.4 per cent over the year to September. Provisional payroll figures for October showed a further fall of 32,000, bringing the annual drop to 180,000. The unemployment rate was 4.8 per cent in the quarter to August.

Another ONS survey showed wage growth slowed in line with expectations in the quarter. The annual rate of growth in weekly earnings eased, from 4.8 per cent in the three months to August to 4.6 per cent. "The UK labour market is weakening on all fronts," said Nye Cominetti, principal economist at the Resolution Foundation, urging the chancellor "to protect workers from more pain in her upcoming Budget and avoid further costs to employers".

The MPC held rates at 4 per cent in a knife-edge vote last week but signalled a

cut could come as soon as December.

Governor Andrew Bailey underlined concerns that wage growth, while slowing, might "plateau" at too high a level, but also pointed to risks of job losses.

Many economists say raising income tax would be less damaging to the economy than further increases that penalise employment, although it would breach Labour's pre-election manifesto.

Pat McFadden, work and pensions secretary, said the figures showed "why we're stepping up our plan to Get Britain Working" through reforms to jobcentres and a drive to help young people start careers. But Helen Whately, Conservative shadow minister, said rising unemployment was the result of the chancellor's "bad choices".

Black hole page 2

Briefing

► Bailey defends BoE's bond-buying strategy

The benefits of the central bank's vast bond-buying programme are likely to "significantly or fully" offset its costs in the long term, governor Andrew Bailey has said, after mounting criticism of its value to the taxpayer.— PAGE 2

► Crypto fraudster jailed

Zhimin Qian, who orchestrated a multibillion-pound Ponzi scheme to defraud investors in China before fleeing on a moped and making her way to London, has been jailed for 11 years.— PAGE 3

► English legal costs record

Denmark has ended up with one of the largest bills in English legal history after losing a high-stakes tax fraud case in London. It is on the hook for £400mn after the failed "cum-ex" lawsuit.— PAGE 10

► Palestinian execution bill

Israel's parliament has backed a bill that seeks to impose mandatory death sentences on Palestinians who kill Jewish Israelis, but not on Jewish Israelis who murder Palestinians.— PAGE 5

► SoftBank offloads Nvidia

The Japanese investor has sold its shares in the AI chipmaker for \$5.8bn as it looks for ways to fund its investments in the field. The move was "nothing to do with Nvidia itself".— PAGE 7; LEX, PAGE 22

► Thais halt Trump peace

Bangkok has frozen the deal with Cambodia that was brokered by the US president less than three weeks after its signing, reigniting tensions between the south-east Asian neighbours.— PAGE 6

► Mercedes' Wolff to sell

The marque's Formula 1 chief, Toto Wolff, is in advanced talks to sell part of his stake at a \$6bn valuation, a record for a team that would underscore the sport's success under US owners.— PAGE 7

► Swiss near tariff deal

Switzerland has inched closer to a deal to cut punishing US tariffs on its exports to about 15 per cent, as companies from Richemont to Rolex take the lead in breaking the deadlock.— PAGE 4



De Niro breaks new ground for Nobu's record-breaker

Work has started on the 76-floor Nobu tower in Manchester, the first British residential venture by the high-end hospitality chain that counts Robert De Niro as a backer. At more than 240 metres, it is destined to be Britain's tallest residential tower, incorporating a Nobu-branded hotel, restaurant and 450 apartments. Asked for his opinion on Manchester at the groundbreaking, De Niro admitted he was not familiar with it, but it seemed a 'good place'.

Digging deep ► PAGE 2

Meta AI chief to quit and launch own start-up as Zuckerberg plots overhaul

MELISSA HEIKKILÄ — LONDON
HANNAH MURPHY, STEPHEN MORRIS AND
GEORGE HAMMOND — SAN FRANCISCO

Meta's chief artificial intelligence scientist, Yann LeCun, plans to leave the social media giant to found his own start-up, as Mark Zuckerberg seeks to radically overhaul the group's AI arm.

LeCun, a Turing Award winner considered a pioneer of modern AI, has told associates he will leave in coming months, according to people familiar with the conversations.

The French-US scientist is also in early talks to raise funds for a new venture, one of the people said. LeCun declined to comment. Meta did not respond to requests for comment.

The impending exit comes as Meta's founder shakes up its strategy to challenge rivals like OpenAI and Google in

developing more powerful forms of AI.

Zuckerberg has pivoted away from the longer-term research work of Meta's Fundamental AI Research (Fair) lab, which LeCun has headed since 2013, to focus on more rapidly rolling out models and AI products after deciding that Meta had fallen behind the competition.

Zuckerberg this year hired Alexandr Wang to lead a new "superintelligence" team, paying \$14.3bn to hire the 28-year-old founder of data-labelling start-up Scale AI and acquire a 49 per cent interest in his company. Zuckerberg also handpicked an exclusive team to propel development of the next iteration of its large language models, luring staff from rivals such as OpenAI and Google with \$100mn pay packages.

Zuckerberg's pivot followed the botched release of Meta's most recent Llama 4 model, which performed worse

than offerings from Google, OpenAI and Anthropic, while its Meta AI chatbot has failed to gain traction with consumers.

But LeCun has long argued the LLMs that Zuckerberg has put at the centre of his strategy are "useful" but will never be able to reason like humans, appearing at odds with his boss's vision.

Within Fair, LeCun has instead focused on developing an entirely new generation of AI systems that he hopes will power machines with human-level intelligence, known as "world models".

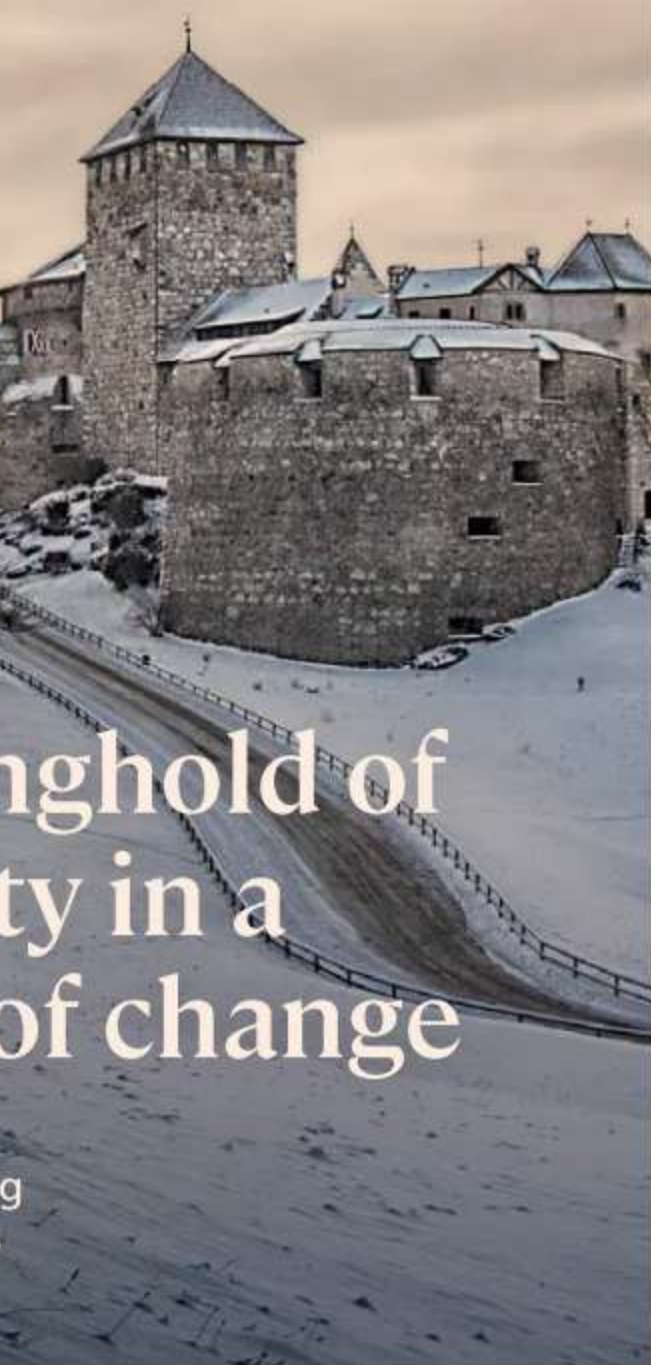
These systems aim to understand the physical world by learning from videos and spatial data as well as language, though LeCun has said that it could take a decade to develop the architecture.

LeCun's departure marks the latest in a string of Meta reshuffles in what has been a tumultuous year for the group.

Intel AI chief defects page 9



© LICHTENSTEIN. The Princely Collections, Vaduz/Venice



A stronghold of stability in a world of change

Forward-looking for generations

In a rapidly changing world, characterised by economic uncertainties and geopolitical shifts, you want to invest with a bank that prioritises security and robust risk management. Over its 100-year history, LGT has weathered many storms and repeatedly demonstrated its resilience. With our investment solutions you can look to the future with confidence. www.lgt.com



Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,097 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 11	Prev	%chg
S&P 500	6840.27	6832.43	+0.11
Nasdaq Composite	23359.65	23314.55	+0.19
Dow Jones Ind	47821.55	47368.63	+0.96
FTSEurofirst 300	2314.80	2285.75	+1.37
Euro Stoxx 50	5725.70	5664.46	+1.08
FTSE 100	9899.60	9787.15	+1.15
FTSE All-Share	5325.22	5266.93	+1.11
CAC 40	8156.23	8055.51	+1.25
Xetra Dax	24088.06	23959.99	+0.53
Nikkei	50842.93	50911.76	-0.14
Hang Seng	26696.41	26649.06	+0.18
MSCI World	4359.99	4286.69	+1.70
MSCI EM	1399.99	1381.23	+1.35
MSCI ACWI	999.90	983.47	+1.66
Wilshire 2500	8567.59	8567.59	0.00
Wilshire 5000	68014.63	67600.28	+0.61

CURRENCIES

Pair	Nov 11	Prev	Pair	Nov 11	Prev
\$/£	1.159	1.155	£/\$	0.862	0.866
\$/¥	1.318	1.313	¥/\$	0.759	0.762
€/£	0.880	0.880	€/¥	1.136	1.136
¥/£	153.985	154.210	¥/€	178.546	178.136
\$/¥	202.898	202.439	£/Index	83.542	83.54
\$/¥	0.927	0.930	\$/¥	1.054	1.057

CRYPTO

	Nov 11	Prev
Bitcoin	103394.80	105176.00
Ethereum	3482.07	3524.55

COMMODITIES

	Nov 11	Prev	%chg
Oil WTI \$	61.19	59.52	+1.76
Oil Brent \$	65.23	63.43	+1.83
Gold \$	4108.00	4103.00	-0.09

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 11	Prev	Chg
US 2 Yr	3.59	3.59	0.00
US 10 Yr	4.12	4.13	-0.01
US 30 Yr	4.71	4.73	-0.02
UK 2 Yr	3.76	3.82	-0.06
UK 10 Yr	4.49	4.56	-0.07
UK 30 Yr	5.18	5.25	-0.07
JPN 2 Yr	0.94	0.94	-0.01
JPN 10 Yr	1.69	1.70	0.00
JPN 30 Yr	3.18	3.14	0.04
GER 2 Yr	2.00	2.00	0.00
GER 10 Yr	2.67	2.68	-0.01
GER 30 Yr	3.26	3.27	-0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com



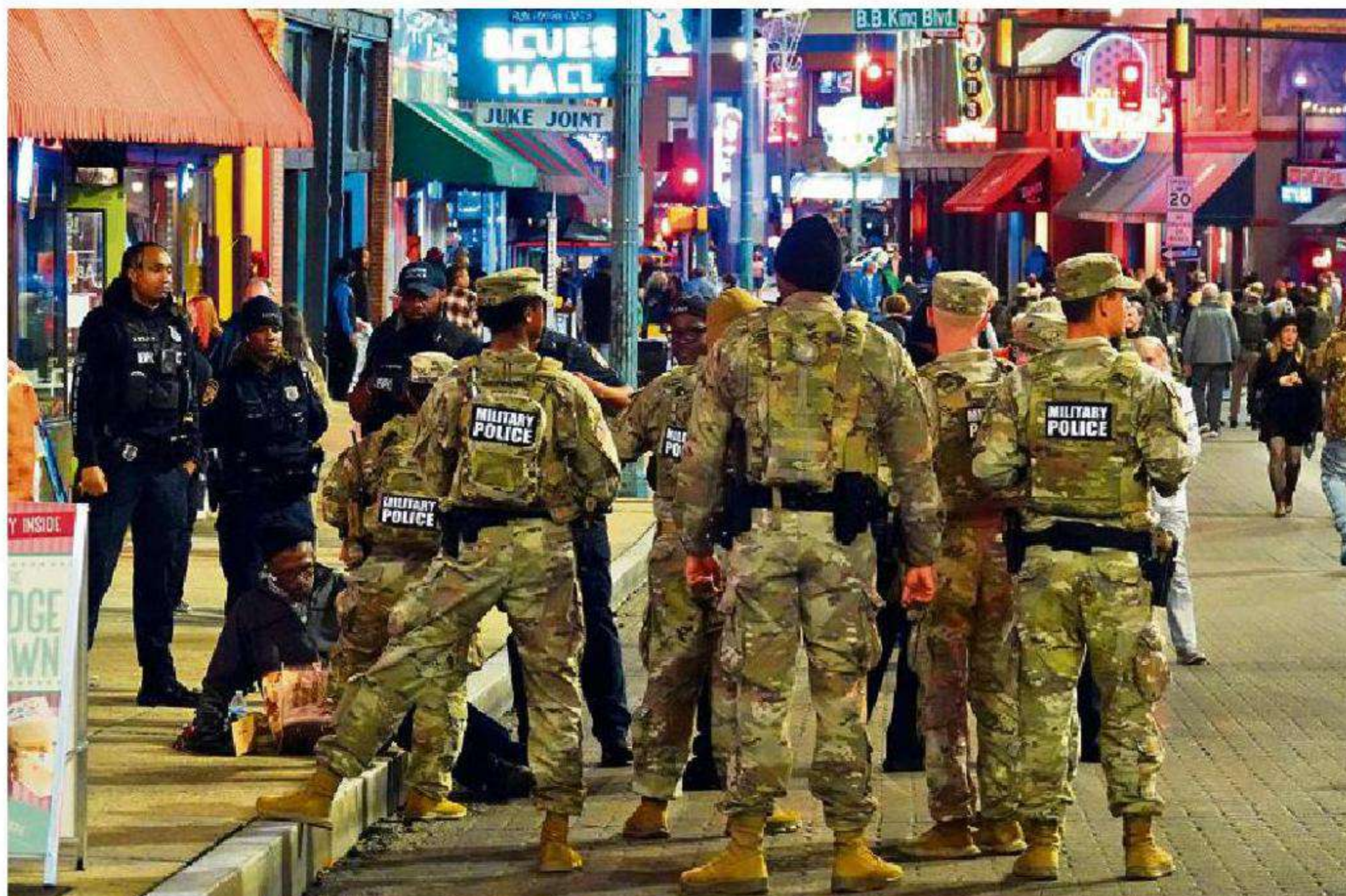
Réforme des retraites : le débat aura bien lieu

- Les députés sont appelés à discuter, mercredi 12 novembre à 15 heures, de l'éventuelle suspension de la réforme des retraites adoptée en 2023
- Samedi 8 novembre, l'Assemblée a approuvé sur le fil la partie du projet de loi de financement de la Sécurité sociale (PLFSS) consacrée aux recettes
- Des mesures controversées avaient auparavant été rayées du projet, dont celle sur la taxation des organismes complémentaires d'assurance-maladie
- Il n'est pas acquis que les députés auront le temps d'étudier l'intégralité du PLFSS dans les délais fixés par la Constitution, à savoir avant mercredi soir
- Plusieurs élus s'interrogent sur la qualité des discussions et sur le temps très court dont ils disposent pour les mener à bien

PAGES 8-9

MEMPHIS, LABORATOIRE DU MODÈLE SÉCURITAIRE DE TRUMP

► Notre reportage dans cette ville américaine où les forces fédérales sont présentes en masse PAGE 3



La Memphis Safe Task Force, regroupant la garde nationale et des agents de plus de 13 agences fédérales, à Memphis (Tennessee), le 31 octobre. KAREN PULFER FOCHT/REUTERS

RETOUR SUR LA GENÈSE DES ATTENTATS DU 13 NOVEMBRE 2015

DIX ANS après les attaques de l'automne 2015 à Paris et à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), qui ont fait 132 morts, *Le Monde* revient sur les moments-clés de la période ayant précédé ces événements. Entre la décision de l'organisation Etat islamique de perpétrer une tuerie de masse en France et les attentats du 13 novembre, une année s'était écoulée, au cours de laquelle les services de police et

de renseignement européens avaient eu maintes occasions de porter un coup d'arrêt à cette cellule terroriste. Nous avons aussi recueilli le témoignage de Nicolas Le Bris, magistrat de l'antiterrorisme, qui a eu à traiter cette affaire dès le premier soir, alors qu'il était de permanence, jusqu'au verdict du procès, six ans et sept mois plus tard.

PAGES 12 À 14

Etats-Unis

Vers la fin du blocage budgétaire

Alors qu'une partie des activités de l'administration fédérale est bloquée, huit sénateurs d'opposition se sont rangés, dimanche, aux arguments des républicains sur le budget

PAGE 2

Numérique

L'Europe tarde à imposer ses lois aux plateformes

L'ancien commissaire européen Thierry Breton regrette que la législation votée en 2022 ne soit pas appliquée. Au passage, il critique la stratégie d'Emmanuel Macron

PAGE 10

À NOS LECTEURS

En raison de la non-parution de notre quotidien mardi 11 novembre, ce numéro double est daté des mardi 11 et mercredi 12 novembre. Nous vous remercions pour votre fidélité

Guerre de 14-18

Dans la Somme, un hommage musical aux soldats écossais

PAGE 18

Disparition

Jean-Claude Guillebaud, grand reporter, écrivain et éditeur

PAGE 25

« Il n'y a jamais eu de peuple ou de France macroniste »

Dans leur livre « La Dislocation de la V^e République », publié, jeudi 13 novembre, aux éditions Les Petits Matins, Denis Baranger et Olivier Beaud, spécialistes de droit politique et constitutionnel, décryptent l'échec de la « révolution » promise en 2016 par Emmanuel Macron

BONNES FEUILLES PAGE 19

VU PAR AREND VAN DAM (PAYS-BAS)

CARTOONING FOR PEACE



ÉDITORIAL
L'IMPÉRATIVE LEVÉE DES SANCTIONS CONTRE LA SYRIE
PAGE 31

KOLLER

Ventes aux enchères à Zurich :
25-28 novembre 2025

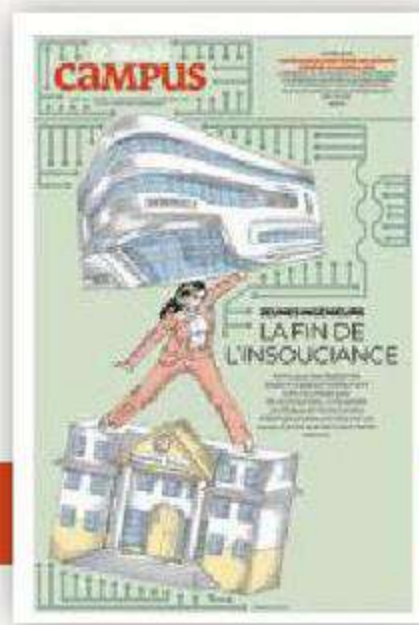
Art Moderne, Contemporain & Suisse
Joallerie & Montres



Araldo Pomodoro (1926-2025). Continuum, 2010. Bronze. Pièce unique. 187 x 430 cm, 9 parties (détail).

Koller Auctions Hardturmstrasse 102 - 8031 Zurich
tél. +41 44 445 63 63 - office@kollerauctions.com
www.kollerauctions.com





Après Shein, JD.com à la conquête de l'Europe

► Alors que la justice doit examiner la suspension de la plateforme Shein en France le 26 novembre, un autre groupe chinois veut bousculer l'e-commerce

► Jingdong, plus connu sous le nom de « JD.com », numéro trois du secteur en Chine, prépare une offensive de taille en Europe et dans l'Hexagone

► La société a déposé une offre de rachat sur Cocomo, important distributeur d'électronique et deuxième actionnaire du groupe Fnac Darty

► En France, JD.com recrute massivement pour développer, en toute discrétion, un service de vente en ligne concurrent de celui d'Amazon

► C'est le retour de l'entreprise sur le marché tricolore, abandonné en 2019 après une première tentative d'implantation

PAGE 17

13-NOVEMBRE POURQUOI LA FRANCE EST DEVENUE UNE CIBLE

► L'Etat islamique a-t-il frappé le pays en raison des valeurs qu'il incarne ou des actions militaires qu'il menait ?

► Pour les musulmans de l'Hexagone, 2015 marque l'entrée dans l'ère du soupçon

► A l'ultradroite, l'essor discutable d'une « génération Bataclan »

PAGES 14 À 16, CULTURE
PAGE 27 ET IDÉES PAGE 29

MÉDITORIAL
UNE MÉMOIRE ET
DES AVERTISSEMENTS

PAGE 32



Des rescapés du Bataclan, après l'assaut donné par les forces de l'ordre, le 13 novembre 2015, à Paris. VINCENT BOISOT/RIVA PRESS

Retraites
Le PS et LFI s'affrontent sur la suspension de la réforme

Alors que l'Assemblée devait se pencher, mercredi, sur la suspension de la réforme des retraites proposée par le gouvernement, le Parti socialiste la revendique comme une victoire, mais La France insoumise s'y oppose

PAGE 7

Finances
Un « magot » de 1,8 milliard d'euros pour financer les généreuses pensions du Sénat

PAGE 8

Cinéma
« On vous croit », un regard juste sur l'inceste

Charlotte Devillers et Arnaud Dufey filmant le combat d'une mère pour protéger ses enfants d'un père incestueux

PAGE 23

Allemagne
Le cordon sanitaire face à l'extrême droite se fissure

Dans l'est du pays, des élus de droite abandonnent l'étiquette de la CDU au profit d'une approche « pragmatique » avec l'AFD

PAGE 5

Collège de France
L'annulation d'un colloque sur la Palestine crée l'émotion

PAGE 12 ET IDÉES PAGE 30

Brésil
Belem, symbole de la COP30 et des défis de l'Amazonie

PAGE 22

A Gaza, la mort silencieuse des malades et des blessés

Les évacuations médicales sont encore très rares

MALGRÉ LE FRAGILE cessez-le-feu entré en vigueur le 10 octobre, des milliers d'hommes, de femmes et d'enfants de Gaza continuent de mourir, faute de soins. L'infrastructure médicale du territoire est détruite, l'aide entre en quantité insuffisante et les transferts vers des hôpitaux à l'étranger se font au compte-gouttes,

principalement vers l'Égypte, les Emirats arabes unis et le Qatar.

En visite à Paris, mardi 11 novembre, le président de l'Autorité palestinienne, Mahmoud Abbas, a défendu auprès d'Emmanuel Macron son rôle dans le plan de paix à Gaza et dans la mise en place d'un futur Etat palestinien.

PAGES 2-3

Energie
L'administration Trump met l'AIE sous pression

L'un des scénarios de la « bible » annuelle du secteur envisage une hausse de la demande d'énergies fossiles jusqu'en 2050

PAGE 20

VU PAR ADENE (FRANCE)

CARTOONING FOR PEACE



ADENE

LES JOURS EXCEPTIONNELS 7-24 Novembre

Liste des magasins participant à l'opération sur roche-bobois.com
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION (selon autorisation)

rochebobois
PARIS

Booker winner David Szalay

'It's not a year I am going to forget'

→ G2



From summer fruit to gin and tonic Why jelly is making a comeback

→ G2



Wednesday
12 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

No 10 on alert amid fears of challenge to leadership

Exclusive
Pippa Crerar
Political editor

Downing Street has launched an extraordinary operation to protect Keir Starmer amid fears among his closest allies that he could be vulnerable to a leadership challenge in the aftermath of the budget.

The prime minister's most senior political aides warned that any attempt to oust him over tanking poll ratings would be a "reckless" and "dangerous" move that could destabilise the markets, international relationships and the Labour party.

They insisted that Starmer would

'Keir doesn't realise this is existential. But it's astonishing MPs think ousting him might be an answer'

Downing Street source

fight to retain the leadership in any contest that followed a challenge, either immediately after the budget or, more plausibly, after defeat at the local elections next May.

A bitter row broke out after No 10 sources said they had grown increasingly concerned over speculation among MPs that Wes Streeting could be planning an imminent coup against Starmer – a move fiercely denied by the health secretary.

In a sign of how anxious some in No 10 have become over Starmer's position, senior figures said they had been told that Streeting had 50 front-benchers willing to stand down if the budget landed badly and the prime minister did not go.

Cabinet ministers told the Guardian that Streeting was just one of several Labour figures "on manoeuvres" for the leadership should a vacancy arise – but that none were likely to move against Starmer now.

They interpreted the Downing Street intervention as a "stop Wes" strategy that was designed to warn off any putative rivals for the leadership, who MPs say include Angela Rayner, Shabana Mahmood and even Ed Miliband.

4 →

MPs and BBC staff call for Gibb to leave board

Michael Savage
Media editor

MPs and BBC staff members have called for the board member Robbie Gibb to be removed from his post as the corporation's outgoing director general, Tim Davie, hit out at the

"weaponisation" of criticisms of the broadcaster.

During an online meeting with Davie, BBC staff questioned the position of Gibb, Theresa May's former communications chief who was appointed to the BBC's board when Boris Johnson was prime minister.

Several said Gibb and all political

appointees should be removed from the board. It has been claimed that Gibb pushed accusations of institutional bias at the BBC that preceded the shock resignation of Davie and Deborah Turness, the head of BBC News, over the weekend.

Their departures followed accusations of bias made in a memo by Michael Prescott, a former independent external adviser to the BBC's editorial guidelines and standards committee. He left that role in the summer.

His memo was leaked 10 → to the Daily Telegraph last

Ban on 'Waspi' pension payouts to be reviewed

Rupert Jones

Millions of "Waspi women" hit by changes to the state pension age have been given fresh hope after the government said it would revisit a decision to deny them payouts.

As many as 3.6 million women born in the 1950s are said to have lost out because of failings in the way changes to the state pension age were made, prompting the Women Against State Pension Inequality (Waspi) campaign to launch in 2015.

Ministers sparked an outcry last December by 2 →



**Armistice Day
Princess of
Wales joins
service for
war dead**

PHOTOGRAPH: JOE GIDDENS/PA WIRE

ÉTATS-UNIS

DONALD TRUMP MULTIPLIE
LES GRÂCES EN FAVEUR
DE SES AMIS POLITIQUES **PAGES 12 ET 13**



MERCOSUR

LA COLÈRE DES AGRICULTEURS
MONTE CONTRE L'EXÉCUTIF
PAGE 6



LE FIGARO
DEMAIN



RÉSEAUX
SOCIAUX

Le trublion
d'extrême droite
Nick Fuentes
sème la zizanie
chez les Maga **PAGE 13**

PÉROU

Dans les Andes,
de mystérieux
trous seraient liés
à la fiscalité inca
PAGE 17

ENDURANCE

Ferrari, le grand
retour au sommet
PAGE 18

BRUXELLES

La Commission
s'attaque aux règles
de la concurrence
qui brident les
entreprises **PAGE 26**

CHAMPS LIBRES

- Enfin gracié
par le pouvoir
malgache, Philippe
François retrouve
le goût de la liberté
- Un entretien
avec Gilles Kepel
- La chronique
de Bertille Bayart
- Une tribune
de Jean Clair

PAGES 21 À 23

FIGARO OUI
FIGARO NON

Réponses à la question
de mardi :

Approuvez-vous
la libération sous contrôle
judiciaire de Nicolas
Sarkozy ?

OUI
85 %

NON
15 %

VOTANTS : 138 542

Approuvez-vous la
suspension de la réforme
des retraites pour faire
adopter le budget ?

Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter

STEPHANE MAHE/REUTERS - SAMUEL
CORUM/BLOOMBERG

Lecornu sacrifie les retraites et offre une victoire au PS

Les députés doivent se prononcer ce mercredi dans l'Hémicycle sur l'amendement déposé par le gouvernement qui suspend la principale réforme économique de l'ère macronienne.

Peu de suspense. Selon toute vraisemblance, l'amendement pour la suspension de la réforme des retraites devrait être voté ce mercredi à l'Assemblée

grâce aux voix du PS et du RN et aux abstentions des macronistes de Renaissance et du MoDem. La seule réforme réellement structurelle des deux

mandats Macron est donc sacrifiée sur l'autel de la stabilité du gouvernement, mais sans la certitude d'une non-censure. Même en cas d'adoption, le

parcours parlementaire reste encore tortueux. Le texte passera au Sénat, qui ne se privera pas d'amender à son tour ce projet de loi. Mais rien n'indi-

que non plus que l'Assemblée, qui aura le dernier mot, acceptera de valider l'ensemble du projet de financement de la Sécurité sociale.

→ GABRIEL ATTAL NE FAIT PAS BARRAGE À LA CONCESSION DE SÉBASTIEN LECORNU MAIS PLAIDE POUR UNE « RÉVOLUTION » EN VUE DE 2027 → LE JUSQU'AU-BOUTISME DE LFI QUI EXIGE L'ABROGATION OU RIEN → AVEC LE GEL DE L'ÂGE DE DÉPART, LES FINANCES PUBLIQUES PRIVÉES D'ÉCONOMIES SUBSTANTIELLES → PATRICK MARTIN : « LE REPORT DE LA RÉFORME DES RETRAITES EST UNE HÉRÉSIE » → L'ILLUSION DANGEREUSE D'UN PACTE FAUSTIEN **PAGES 2 À 4 ET L'ÉDITORIAL**

Dix ans après le 13 Novembre, la menace du terrorisme islamiste reste omniprésente



Dix années d'offensive ininterrompue du djihadisme contre la France, avec un attentat mortel tous les six mois. C'est la réalité de la menace depuis le 13 Novembre. Plusieurs milliers d'individus sont suivis par les renseignements. **PAGES 14 À 16 ET 22**

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Impardonnable !

Et maintenant, l'estocade. Au terme d'un marchandage honteux, les députés s'apprentent à voter la suspension de la réforme des retraites. Ils le feront avec l'assentiment du gouvernement et du bloc central, terrifiés à l'idée d'une censure ou d'une dissolution. Pour complaire à l'archi-minorité socialiste, qui n'en croit pas ses yeux, le zèle a même été poussé jusqu'à élargir la suspension à une cohorte de gens qui n'étaient jusqu'ici pas concernés. Dans l'absurdité économique, on fait difficilement mieux. Tout a été dit sur la situation catastrophique de notre système, qui court à la faillite. La France vieillit, les actifs sont toujours moins nombreux à financer des retraités toujours plus nombreux... Suspendre une réforme déjà considérée comme insuffisante est en soi une aberration. Accroître par la même occasion le déficit que l'on avait pour mission de réduire est une trahison. Multiplier les hausses d'impôts et sacrifier la compétitivité de l'économie pour financer ce cadeau empoisonné au PS et au RN est une abomination. À cette faute impardonnable s'en ajoute une seconde. Pour des motifs pure-

ment politiques, il va se trouver à l'Assemblée une majorité d'élus pour présenter la chose comme une grande victoire sociale. C'est en réalité une lourde défaite de la morale à l'égard des jeunes générations, à qui on va léguer, la conscience tranquille, une charge financière insupportable. Politiquement, enfin, il n'existe pas de degré plus élevé dans l'échelle de Richter de l'humiliation. L'enterrement de la seule réforme de ces dernières années, sur fond de choc fiscal, détruit les derniers vestiges du macronisme. Contrairement aux promesses de réhabilitation de la valeur travail, il entretient le mirage qu'il est possible de redresser la France sans se retrouser les manches. Reculer en rase campagne, pour un compromis boiteux, sur une réforme si importante, arrachée au terme d'une âpre bataille politique, crée enfin un dangereux précédent. Avis à ceux qui prétendent vouloir gouverner la France : désormais, plus rien ne pourra être tenu pour acquis. Pas même l'essentiel. ■

Une faute économique, morale et politique

Mahmoud Abbas : « Le Hamas n'aura aucun rôle dans la gouvernance de Gaza »

Dans un entretien au *Figaro* accordé à l'occasion de sa première visite en France depuis la reconnaissance par Paris de l'État de Palestine, le chef de l'Autorité palestinienne affirme vouloir prendre en charge la sécurité de la bande de Gaza dans le cadre du plan de paix de Donald Trump. Mahmoud Abbas réclame le soutien de la France et affirme que le Hamas n'aura plus d'avenir politique s'il ne reconnaît pas l'existence d'Israël. **PAGE 8**

LES JOURS 7-24 Novembre EXCEPTIONNELS



rocheboboïs
PARIS

Liste des magasins participant à l'opération sur [rocobobois.com](https://www.rocobobois.com)
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION (selon autorisation)



Cuadernos: piden que el juicio sea presencial, con mayor frecuencia y sin feria judicial

Lo solicita la Cámara Federal de Casación Penal a los jueces del Tribunal oral.

En medio de las quejas por la duración que tendría uno de los mayores juicios por corrupción en la Argentina, con 86 imputados, entre ellos la ex presidenta Cristina Kirchner, Casación convocó

para el martes que viene a los integrantes del Tribunal Oral N° 7, que lleva adelante el proceso con el objetivo de aumentar la cantidad de audiencias semanales -que hoy es una cada siete

días, de cuatro horas de duración-, pasar de la modalidad virtual, por Zoom, a la presencial, y que se siga tramitando en enero durante el receso judicial. **P.5**

De Vido debe volver a la cárcel por la Tragedia de Once

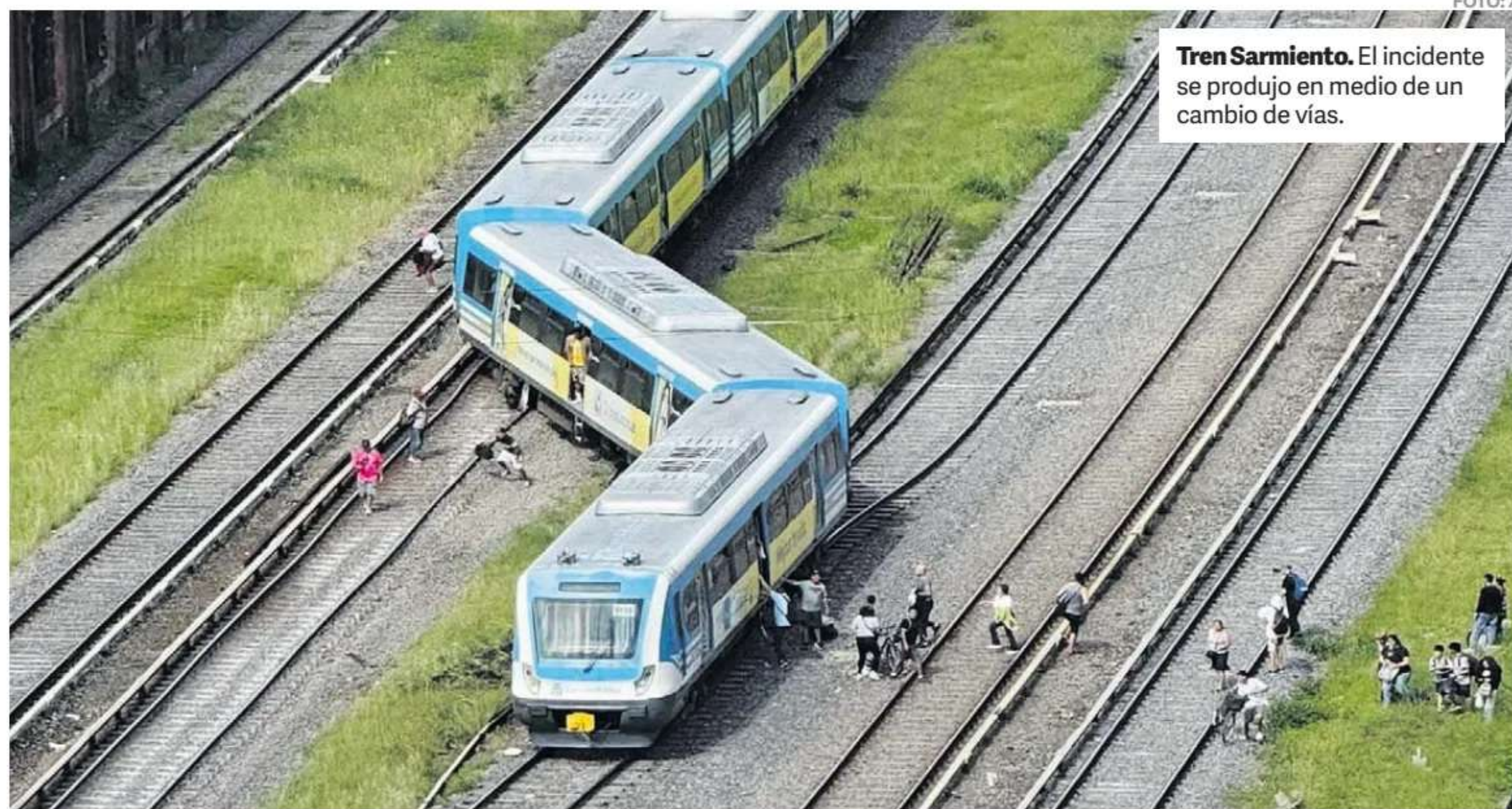
La Corte confirmó la condena a cuatro años de prisión para el ex ministro de Planificación Federal del kirchnerismo por el accidente ferroviario de febrero de 2012, que les costó la vida a 51 personas. El Tribunal Oral Federal 4 ordenó la detención del ex funcionario, que deberá presentarse mañana a las 10 en Comodoro Py para hacerla efectiva. De Vido nunca estuvo detenido por esta causa, pero sí por otras. **P.3**

Bessent confirmó que EE.UU. ya ganó plata con el dinero que le prestó a Argentina

El secretario del Tesoro de Estados Unidos dijo que el Banco Central de Argentina activó un primer tramo del swap de US\$ 20.000 millones. El mercado calcula que se trata de un monto de alrededor de US\$ 2.700 millones. "Ya obtuvimos una ganancia", aseguró Scott Bessent. Y negó que la intervención del gobierno de Trump haya sido un rescate para la Argentina, "porque en un rescate uno no gana plata". **P.6**

Horror: hacían turismo para "cazar" personas durante el sitio de Sarajevo

La investigación se lleva a cabo en Italia: ciudadanos de ese país hacían presuntos "safaris" para disparar a las personas asediadas en Sarajevo entre 1992 y 1995, durante la guerra de Bosnia. La denuncia indica que algunos italianos se sumaron a los sitiadores para disparar por mero ocio, apostados como francotiradores en las colinas alrededor de la ciudad bosnia. **P.27**



Descarrilamiento, susto, y veinte heridos en Liniers

Una formación del tren Sarmiento descarriló ayer a las 15.50 en medio de un cambio de vías, poco después de salir de la estación Liniers. Hubo diez perso-

nas con lesiones y traumatismos, ninguna de gravedad, derivadas a hospitales, y otras tantas atendidas en el lugar por el SAME. El resto debió bajar de los

vagones y caminar por las vías para salir a la avenida Rivadavia. Aún se desconocen las causas del incidente. El servicio se reanudó en un par de horas. **P.36**

Hallan el cuerpo de una mujer desaparecida en un camping

Débora Bulacio, de 38 años y tres hijos, había discutido con su pareja, Ángel Gutiérrez, de 32, en un camping de Necochea al que habían ido a pasar unos días. Desde la noche de la pelea no se tuvieron más noticias de la mujer. Ayer encontraron su cadáver enterrado en una zona del camping, cerca de un lago.

Detuvieron a su pareja. La familia de ella dice que era una relación tóxica. Ayer se conoció otro caso, en Neuquén: a Mabel López, de 37 años, y madre de dos hijos, la hallaron dentro de una camioneta en el fondo de un barranco. Su pareja fue detenida. Creen que el hombre arrojó el vehículo para asesinarla. **P.37**